

## 4 SIVISTYSOSASTO

### Perustehtävä/Toiminta-ajatus - Muutokset 2027

Toimialue sisältää seuraavat vastuualueet: sivistysosaston hallinnon, perusopetuksen (Vaaan yhtenäiskoulu), lukion, aikuisopetuksen (Oulujärven kansalaisopisto) sekä varhaiskasvatuksen. Musiikinopetusta tarjotaan kansalaisopistossa taiteen perusopetuksena ja Kainuun musiikkiopistossa.

Päätehtävä on kuntalaisten hyvinvoinnista huolehtiminen tarjoamalla laadukkaat varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelut. Toiminta järjestetään nykyaikaisissa, monikäyttöisissä ja terveellisissä tiloissa, joissa tilojen käyttöaste on mahdollisimman korkea. Sivistyspalvelut lisää osaltaan kunnan elinvoimaisuutta yhteistyössä ns. kolmannen sektorin, kuten mm. paikallisten yhdistysten ja järjestöjen kanssa. Lukiokoulutuksen säilyminen paikkakunnalla on elinvoimaisuuden kannalta äärimmäisen tärkeää ja opiskelijoiden rekrytointiin panostetaan. Kansalaisopiston palvelut näkyvät arjessa keskeisenä hyvinvointia lisäävänä palveluna kuntalaisille.

Keskeisiä muutoksia vuodelle 2027:

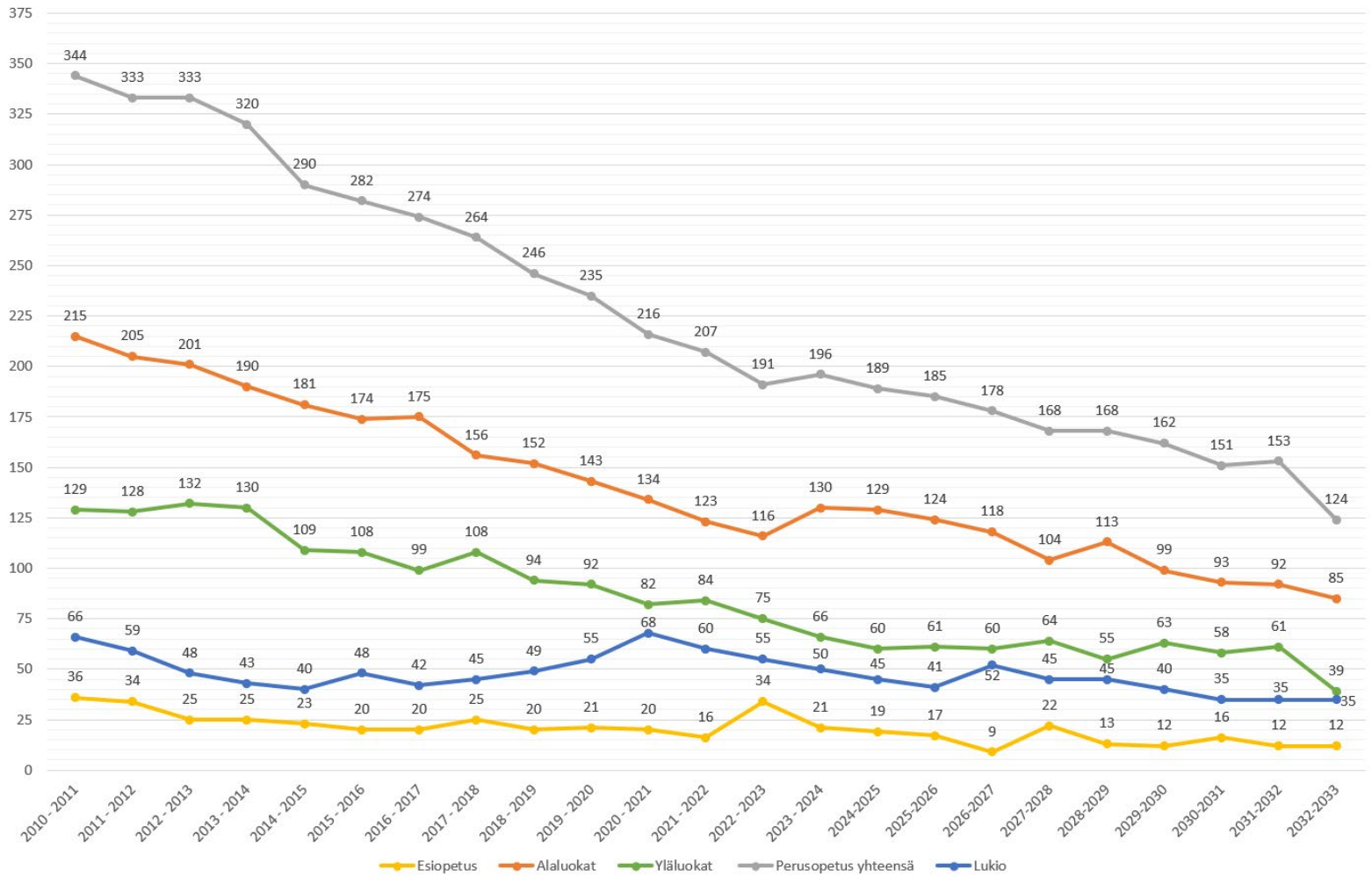
Varhaiskasvatus toimii päiväkodin tiloissa, lisäksi on yksi perhepäivähoitaja työssä omassa kodissaan. Henkilöstön riittävyydestä huolehditaan ja varallaolojärjestelmää edelleen kehitetään. Varhaiskasvatus on maksutonta. Päiväkodin laajennuksen suunnittelu ja mahdollinen toteutus käynnistetään.

Perusopetuksessa jatketaan hyvin resursoidun yhtenäiskoulun toimintaa ilman suuria muutoksia. Virkajärjestelyjä on tehty runsaasti jo aiemmin ja tuntikertymät on selvitetty tulevaisuuden tarpeisiin. Maksuttoman aamupalan tarjoamista jatketaan, kerhotoimintaa toteutetaan.

Lukion markkinointia jatketaan edelleen tehokkaasti ja se onkin tuottanut hyvin tulosta. Merkittävänä asiana opiskelijahankinnassa on muualta tulevien opiskelijoiden saaminen Vaaan lukion opiskelijoiksi. Lukio on strategisesti linjattu säilytettäväksi osana laadukasta ja yksilöllistä kasvupolkua. Kansainvälisyystoimintaa jatketaan. Kaksoistutkinnon mahdollisuuksia selvitetään.

Kansalaisopisto jatkaa itsenäisenä toimijana tarjoamalla eri ikäryhmille laajasti ja monipuolisesti kursseja kattavasti koko kunnan alueella. Uusia kursseja otetaan tarvittaessa ohjelmaan saadun palautteen ja toiveiden perusteella.

Vaalan koulujen oppilasmäärän muutos lukuvuodesta 2010–2011 lukuvuoteen 2032–2033



| TOIMENPIDE 2027: KOULUN KERHOTOIMINTA ON MONIPUOLISTA JA ERITYISESTI<br>LIIKUNTAA HUOMIOIVA.                                                                                   |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Valtuustokauden kärkihanke: Panostamme vahvasti asukkaidemme ja vierailijoidemme liikunta- ja kulttuuriharrastusten ja -elämysten edistämiseen sekä omaleimaisiin tapahtumiin. |                 |
| Arviointimittarit                                                                                                                                                              | Vastuutaho      |
| Kerhojen monipuolisuus<br>Kerhojen määrä                                                                                                                                       | Sivistysjohtaja |
| Ei arviota                                                                                                                                                                     |                 |

| TOIMENPIDE 2027: HENKILÖSTÖN REKRYTOINNIN ONNISTUMINEN, KOULUTUKSEN<br>MAHDOLLISTAMINEN JA AMMATTITAITOISEN HENKILÖKUNNAN<br>VARMISTAMINEN.                |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Valtuustokauden kärkihanke: Positiivisen ja valmentavan johtamisen opeilla johdettu Vaala on tunnettu hyvänä, luotettavana ja houkuttelevana työnantajana. |                    |
| Arviointimittarit                                                                                                                                          | Vastuutaho         |
| Henkilöstön pätevyys<br>Koulutusten määrä                                                                                                                  | Päiväkodin johtaja |
| Ei arviota                                                                                                                                                 |                    |

| TOIMENPIDE 2027: KANSALAIISOPISTO TARJOAA MONIPUOLISESTI LIIKUNTA- JA<br>KULTTUURIHARRASTUKSIA VAKITUISILLE JA VAPAA-AJAN ASUKKAILLE.                                          |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Valtuustokauden kärkihanke: Panostamme vahvasti asukkaidemme ja vierailijoidemme liikunta- ja kulttuuriharrastusten ja -elämysten edistämiseen sekä omaleimaisiin tapahtumiin. |                 |
| Arviointimittarit                                                                                                                                                              | Vastuutaho      |
| Kurssien määrä<br>Kurssilaisten määrä<br>Kurssilaisten palaute                                                                                                                 | Sivistysjohtaja |
| Ei arviota                                                                                                                                                                     |                 |

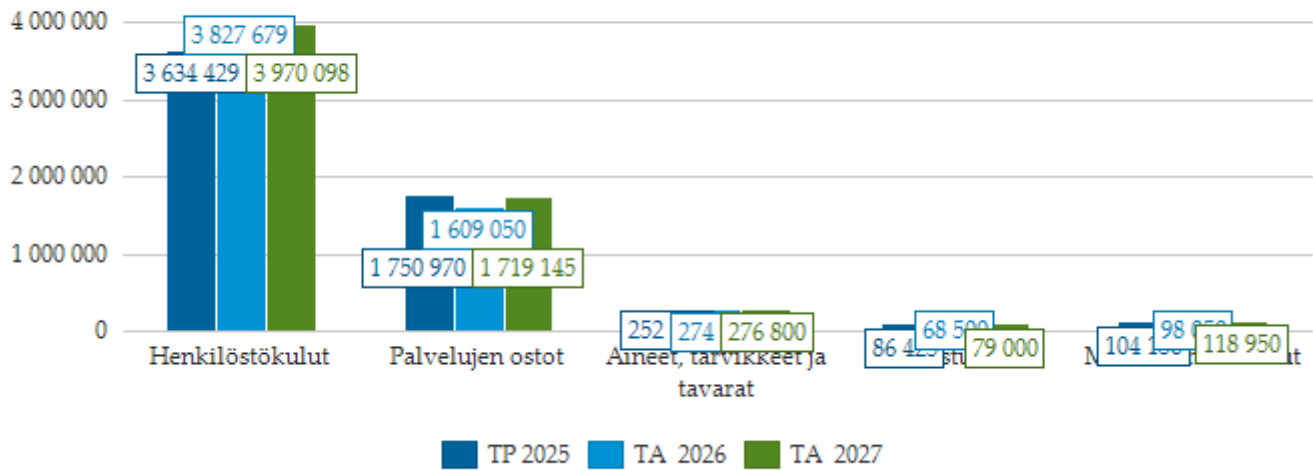
| TOIMENPIDE 2027: LASTEN JA NUORTEN ÄÄNI KUULUU PÄÄTÖKSENTEOSSA,<br>OPPILAS- JA OPISKELIJAKUNTATOIMINTA ON VIREÄÄ.         |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Valtuustokauden kärkihanke: Olemme helposti lähestyttäviä ja edistämme erilaisia lähidemokratian ja osallisuuden muotoja. |                 |
| Arviointimittarit                                                                                                         | Vastuutaho      |
| Oppilas- ja opiskelijakunnan kokoontumisten määrä<br>Osallistujien aktiivisuus                                            | Sivistysjohtaja |
| Ei arviota                                                                                                                |                 |

|                                                                                                                                                                                                            |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>TOIMENPIDE 2027: LUKION OPISKELIJOIDEN KURSSEIHIN SISÄLLYTETÄÄN<br/>PAIKALLISTUNTEMUSTA JA TUTUSTUMIS- JA OPINTOMATKOJA JÄRJESTETÄÄN<br/>ROKUA GEOPARK ALUEELLE SEKÄ MUIHIN OMAN KUNNAN KOHTEISIIN.</b> |                   |
| <b>Valtuustokauden kärkihanke: Ainutlaatuinen Rokua Geoparkimme vetää puoleensa yhä enemmän niin kotimaisia kuin ulkomaisiakin matkailijoita ympäri vuoden.</b>                                            |                   |
| <b>Arviointimittarit</b>                                                                                                                                                                                   | <b>Vastuutaho</b> |
| Järjestettyjen matkojen määrä                                                                                                                                                                              | Sivistysjohtaja   |
| Ei arviota                                                                                                                                                                                                 |                   |

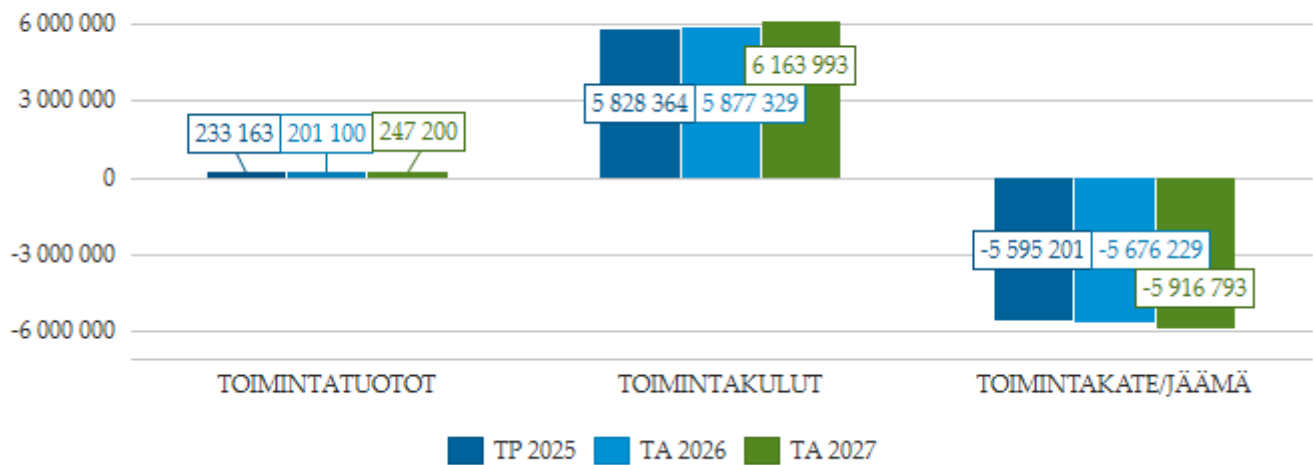
|                                                                                                                                                                                              |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>TOIMENPIDE 2027: MONIPUOLINEN JA PEDAGOGISESTI PERUSTELTU VERKKOJEN JA<br/>LAITTEIDEN HYÖDYNTÄMINEN KANSAINVÄLITYYSTOIMINNASSA.</b>                                                       |                   |
| <b>Valtuustokauden kärkihanke: Nopeat ja kattavat liikenne- ja tietoliikenneyhteydet mahdollistavat yhteyden koko maailmaan, eikä elämä Vaalassa vaadi kompromisseja tai sisällä muttia.</b> |                   |
| <b>Arviointimittarit</b>                                                                                                                                                                     | <b>Vastuutaho</b> |
| Laitteiden määrä<br>Yhteyksien toimivuus                                                                                                                                                     | Sivistysjohtaja   |
| Ei arviota                                                                                                                                                                                   |                   |

|                                                                                                                                               |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>TOIMENPIDE 2027: VARHAISKASVATUS ON MAKSUTONTA, RYHMÄT TOIMIVAT<br/>AMMATTITAITOISEN HENKILÖSTÖN VETÄMINÄ, HENKILÖSTÖÄ ON RIITTÄVÄSTI.</b> |                    |
| <b>Valtuustokauden kärkihanke: Vaalassa on maksuton, laadukas ja yksilöllinen kasvupolku varhaiskasvatuksesta lukioon.</b>                    |                    |
| <b>Arviointimittarit</b>                                                                                                                      | <b>Vastuutaho</b>  |
| Henkilöstön määrä<br>Henkilöstön pätevyys                                                                                                     | Päiväkodin johtaja |
| Ei arviota                                                                                                                                    |                    |

## Toimintakulut



## Kulut ja tuotot



| VAALAN KUNTA                    | TP2025            | TA2026            | TA2027            |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>           | <b>233 163</b>    | <b>201 100</b>    | <b>247 200</b>    |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>            | <b>-5 828 364</b> | <b>-5 877 329</b> | <b>-6 163 993</b> |
| Henkilöstökulut                 | -3 634 429        | -3 827 679        | -3 970 098        |
| Palvelujen ostot                | -1 750 970        | -1 609 050        | -1 719 145        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -252 402          | -274 050          | -276 800          |
| Avustukset                      | -86 425           | -68 500           | -79 000           |
| Muut toimintakulut              | -104 138          | -98 050           | -118 950          |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>       | <b>-5 595 201</b> | <b>-5 676 229</b> | <b>-5 916 793</b> |
| <b>VUOSIKATE</b>                | <b>-5 595 201</b> | <b>-5 676 229</b> | <b>-5 916 793</b> |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>         | <b>-5 925 353</b> | <b>-5 904 769</b> | <b>-6 129 813</b> |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>-5 925 353</b> | <b>-5 904 769</b> | <b>-6 129 813</b> |

## 4.1 Sivistystoimen hallinto

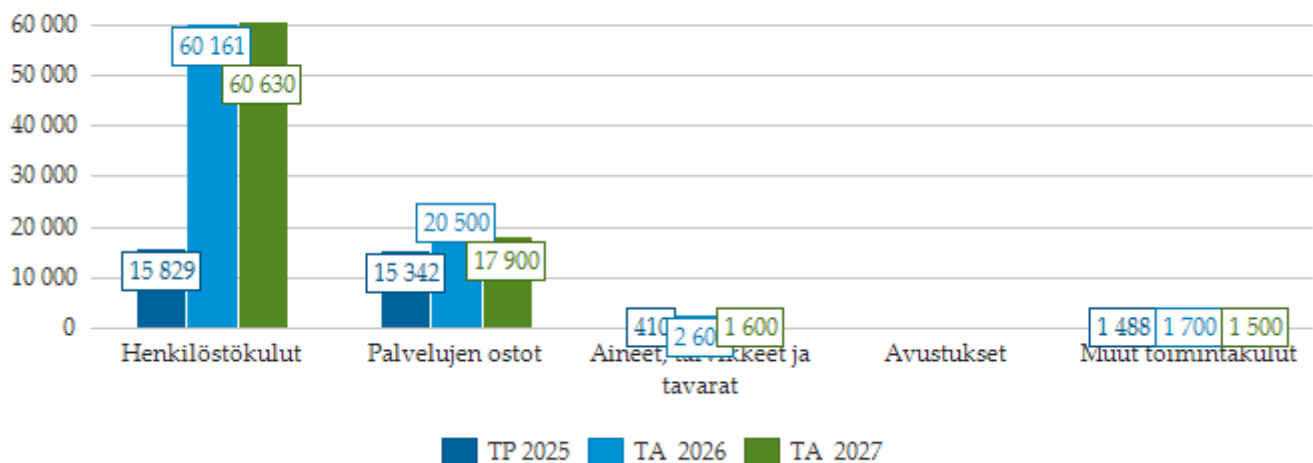
### Perustehtävä/Toiminta-ajatus - Muutokset 2027

Sivistystoimen hallinto vastaa sivistysosaston johtamisesta ja talousarvion toteutumisesta.

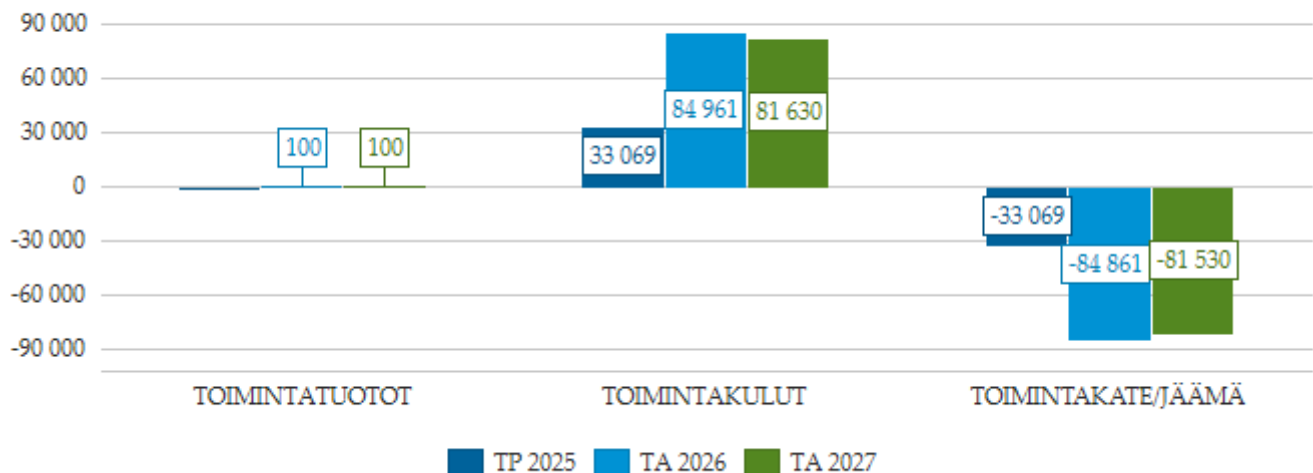
Keskeisenä tehtävänä on varmistaa osaavan ja pätevän henkilöstön rekrytointi sivistystoimen eri vastuualueille ja taata laadukkaat hallinnolliset palvelut.

Positiivisen ja valmentavan johtamisen opeilla johdettu Vaala on tunnettu hyvänä, luotettavana ja houkuttelevana työnantajana.

### Toimintakulut



### Kulut ja tuotot



|                    | TP2025  | TA2026  | TA2027  | Muutos%<br>TP2025-TA2026 | Muutos%<br>TA2026-TA2027 |
|--------------------|---------|---------|---------|--------------------------|--------------------------|
| TOIMINTATUOTOT     |         | 100     | 100     |                          |                          |
| TOIMINTAKULUT      | -33 069 | -84 961 | -81 630 | 156,92 %                 | -3,92 %                  |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ | -33 069 | -84 861 | -81 530 | 156,62 %                 | -3,93 %                  |

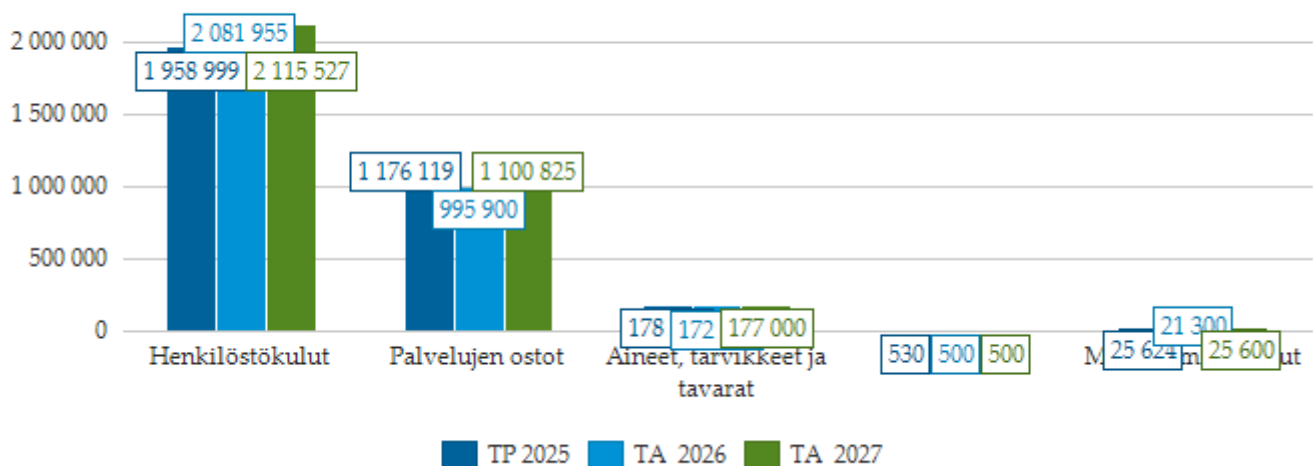
## 4.2 Perusopetus

### Perustehtävä/Toiminta-ajatus - Muutokset 2027

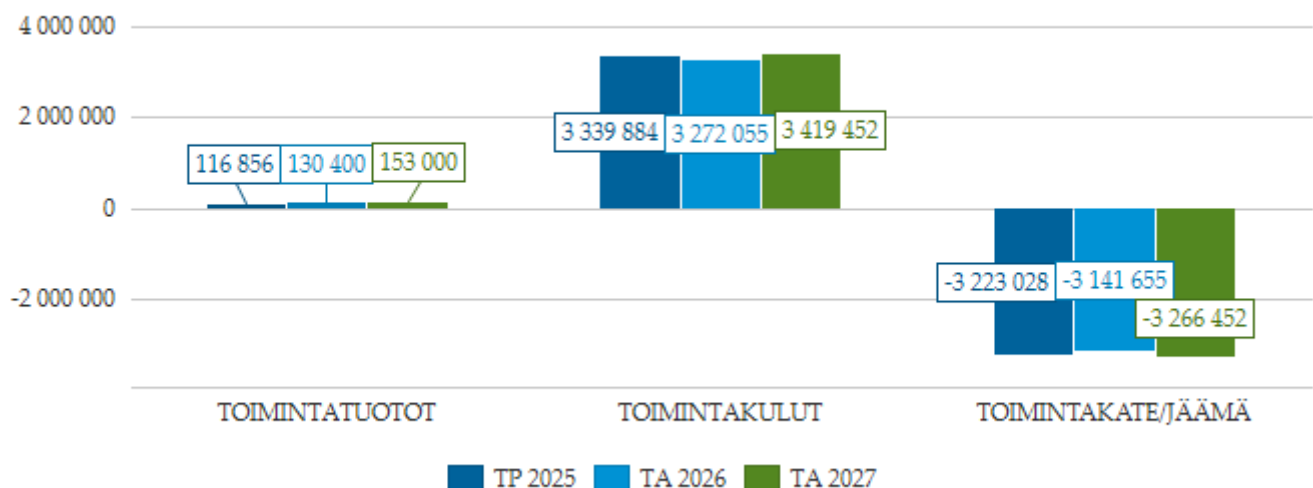
#### Vaalan yhtenäiskoulu

Perusopetus tarjoaa oppilaille tasa-arvoiset mahdollisuudet laajaan yleissivistykselliseen perustaan ja antaa valmiudet sekä kelpoisuuden toisen asteen opintoihin. Se ohjaa oppilaita löytämään omat vahvuutensa ja rakentamaan tulevaisuutta oppimisen keinoin. Kasvatustehtävässämme tuemme oppilaiden yksilöllistä oppimista, kehitystä ja kokonaisvaltaista hyvinvointia yhteistyössä kotien kanssa. Toimintaa ohjaavat opetussuunnitelma ja lukuvuosisuunnitelma.

### Toimintakulut



### Kulut ja tuotot



|                    | TP2025     | TA2026     | TA2027     | Muutos%<br>TP2025-TA2026 | Muutos%<br>TA2026-TA2027 |
|--------------------|------------|------------|------------|--------------------------|--------------------------|
| TOIMINTATUOTOT     | 116 856    | 130 400    | 153 000    | 11,59 %                  | 17,33 %                  |
| TOIMINTAKULUT      | -3 339 884 | -3 272 055 | -3 419 451 | -2,03 %                  | 4,50 %                   |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ | -3 223 028 | -3 141 655 | -3 266 451 | -2,52 %                  | 3,97 %                   |

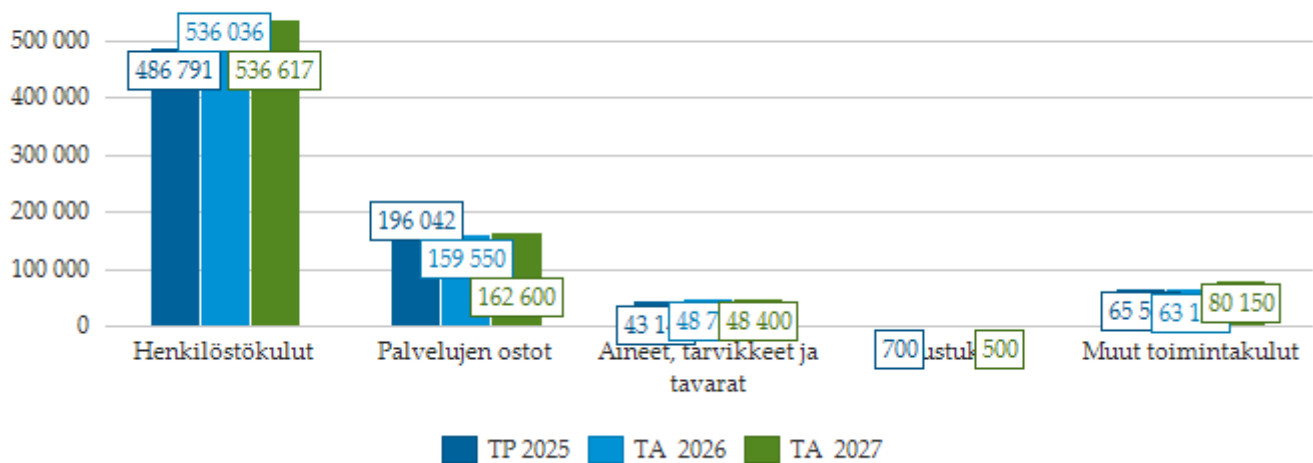
## 4.3 Lukio

### Perustehtävä/Toiminta-ajatus - Muutokset 2027

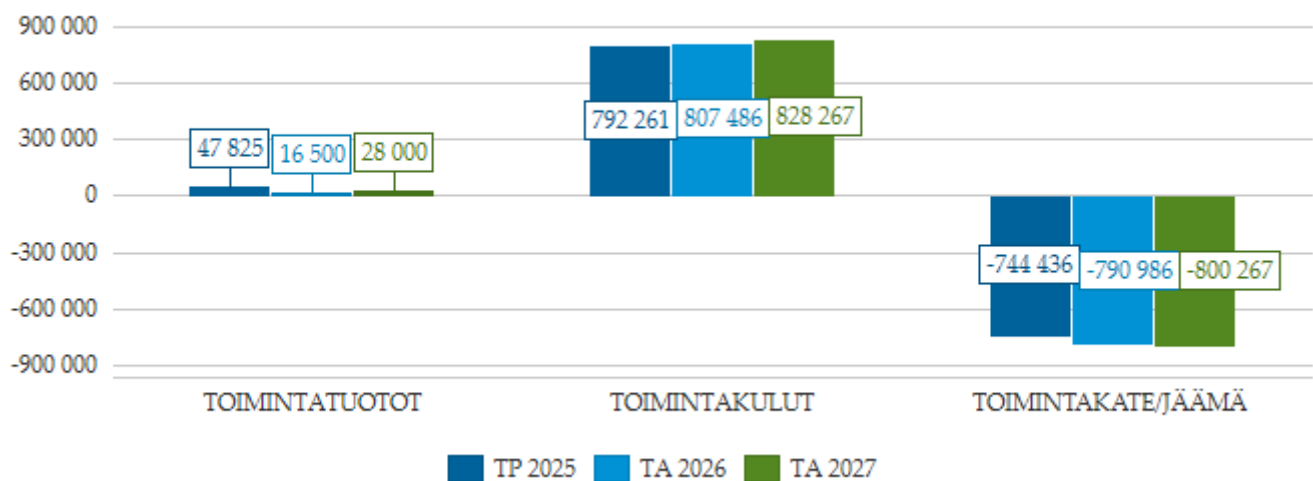
Lukio jatkaa perusopetuksen opetus- ja kasvatustehtävää. Lukiokoulutus tarjoaa laaja-alaisen yleissivistyksen sekä valmiuden ylioppilastutkintoon perustuviin jatko-opintoihin. Lukiokoulutus tukee hyvän itsetunnon kehitystä, arvostaa työntekoa ja tavoitteellista oppimista turvallisessa oppimisympäristössä panostaen opetuksen laatuun.

Viihtyisä, ihmisläheinen Vaalan lukio tarjoaa ammattitaitoista ja ajanmukaista opetusta. Toimintaa ohjaavat opetussuunnitelma ja lukuvuosisuunnitelma.

### Toimintakulut



### Kulut ja tuotot



|                    | TP2025   | TA2026   | TA2027   | Muutos%<br>TP2025-TA2026 | Muutos%<br>TA2026-TA2027 |
|--------------------|----------|----------|----------|--------------------------|--------------------------|
| TOIMINTATUOTOT     | 47 825   | 16 500   | 28 000   | -65,50 %                 | 69,70 %                  |
| TOIMINTAKULUT      | -792 261 | -807 486 | -828 268 | 1,92 %                   | 2,57 %                   |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ | -744 436 | -790 986 | -800 268 | 6,25 %                   | 1,17 %                   |

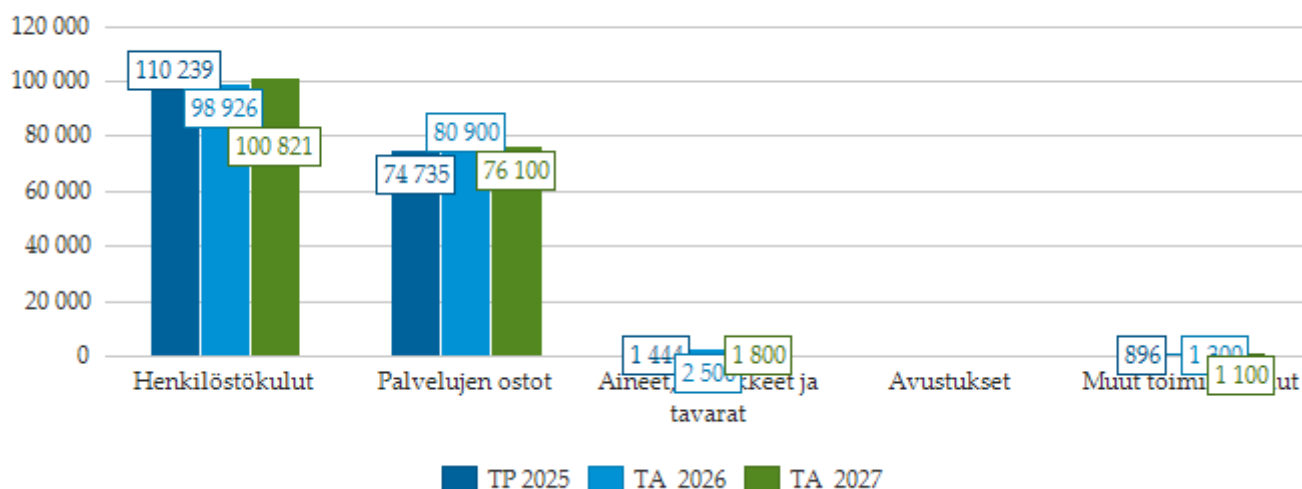
## 4.4 Kansalaisopisto

### Perustehtävä/Toiminta-ajatus - Muutokset 2027

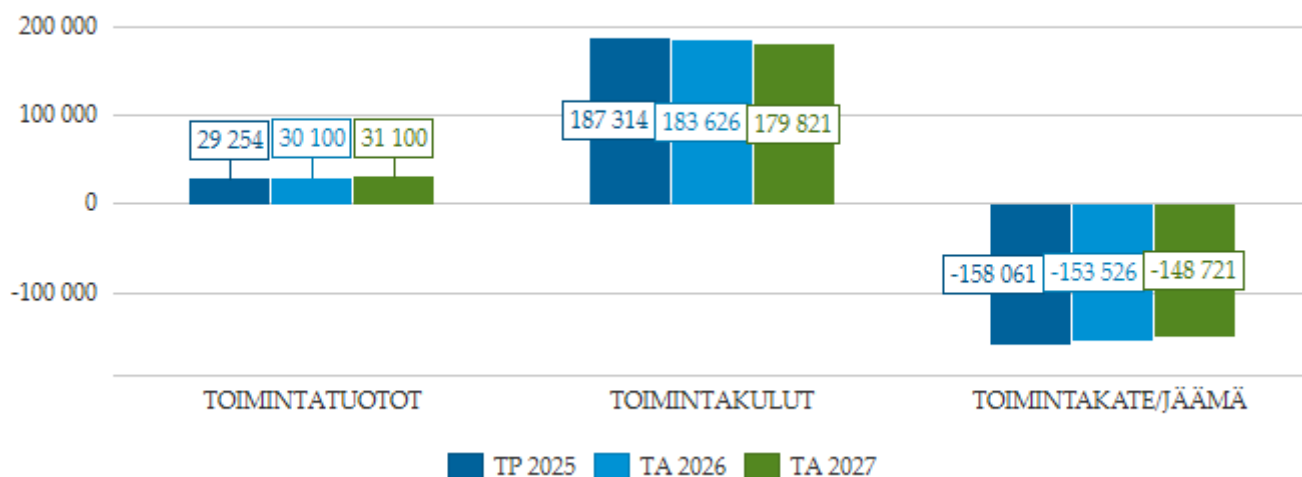
Kunnassa toimii kansalaisopisto, joka on paikallisiin ja alueellisiin sivistystarpeisiin pohjautuva oppilaitos ja joka tarjoaa mahdollisuuksia omaehtoiselle oppimiselle ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseksi. Koulutustehtävä: Oulujärven kansalaisopisto järjestää koulutusta, joka painottuu musiikkiin,

kuvataiteisiin ja muotoiluun sekä kädentaitoihin. Kansalaisopistotoiminta tukee elinikäistä oppimista ja tarjoaa monipuolista harrastustoimintaa ja koulutusta omassa kunnassa. Toimintaa ohjaa kansalaisopiston toimintasuunnitelma.

### Toimintakulut



### Kulut ja tuotot



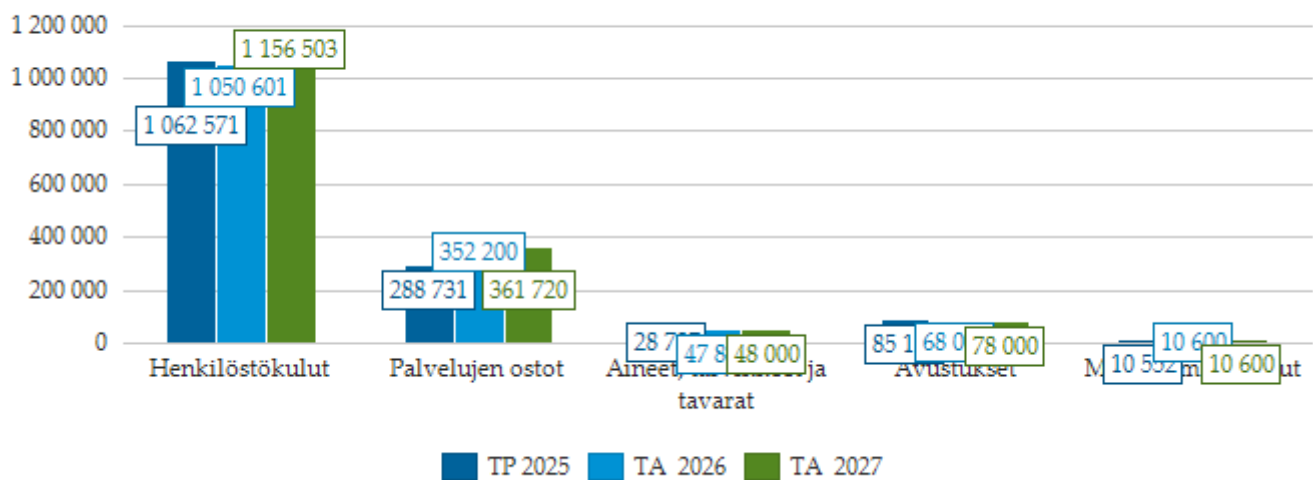
|                    | TP2025   | TA2026   | TA2027   | Muutos%<br>TP2025-TA2026 | Muutos%<br>TA2026-TA2027 |
|--------------------|----------|----------|----------|--------------------------|--------------------------|
| TOIMINTATUOTOT     | 29 254   | 30 100   | 31 100   | 2,89 %                   | 3,32 %                   |
| TOIMINTAKULUT      | -187 314 | -183 626 | -179 822 | -1,97 %                  | -2,07 %                  |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ | -158 061 | -153 526 | -148 722 | -2,87 %                  | -3,13 %                  |

## 4.5 Varhaiskasvatus

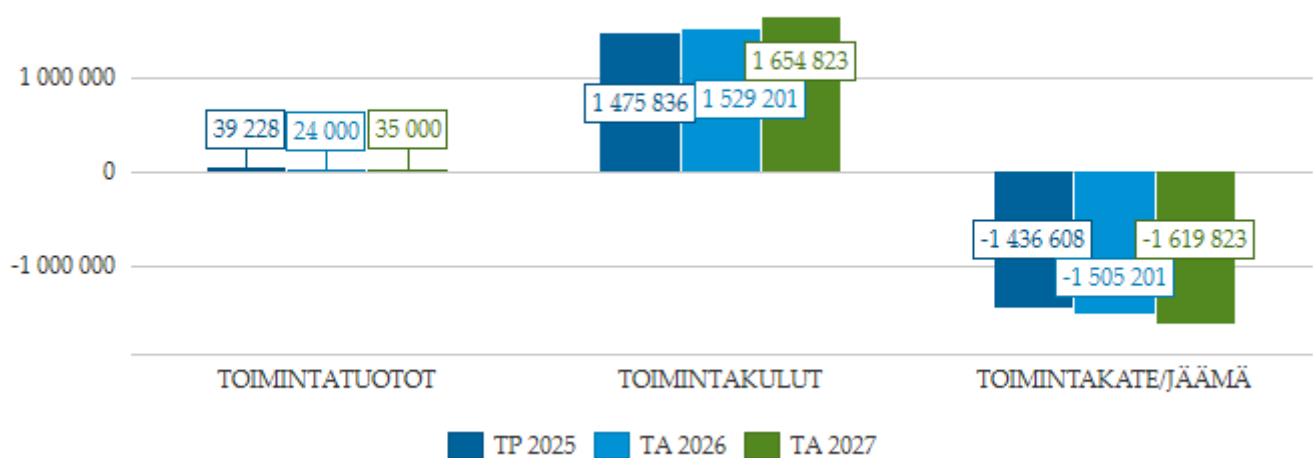
### Perustehtävä/Toiminta-ajatus - Muutokset 2027

Varhaiskasvatuksen vastuualueelle kuuluvat lainsäädännön edellyttämät päivähoidon palvelut, lasten kotihoidontuki ja esiopetus. Varhaiskasvatuksen tehtävänä on tukea lapsen kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista sekä edistää hyvinvointia yhteistyössä huoltajien ja muiden toimijoiden kanssa. Lisäksi varhaiskasvatus mahdollistaa huoltajien osallistumisen työelämään ja opiskeluun. Toimintaa ohjaavat paikalliset varhaiskasvatus- ja esiopetussuunnitelmat. Päivähoitoa järjestetään päiväkodissa ja perhepäivähoitona hoitajan kotona. Esiopetus järjestetään päiväkodissa. Tulevan vuoden aikana esiopetusryhmiä voi olla kaksi lapsimäärästä johtuen

### Toimintakulut



### Kulut ja tuotot



|                    | TP2025     | TA2026     | TA2027     | Muutos%<br>TP2025-TA2026 | Muutos%<br>TA2026-TA2027 |
|--------------------|------------|------------|------------|--------------------------|--------------------------|
| TOIMINTATUOTOT     | 39 228     | 24 000     | 35 000     | -38,82 %                 | 45,83 %                  |
| TOIMINTAKULUT      | -1 475 836 | -1 529 201 | -1 654 822 | 3,62 %                   | 8,21 %                   |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ | -1 436 608 | -1 505 201 | -1 619 822 | 4,77 %                   | 7,62 %                   |