



ARVIOINTIKERTOMUS 2025

Vaalan kunta

Tarkastuslautakunta 2.6.2026, § 25
Kunnanvaltuusto 17.6.2026

SISÄLLYS

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2025 | 2 |
| PUHEENJOHTAJAN ALKUSANAT | 3 |
| 1. TARKASTUKSEN JA ARVIOINNIN TOTEUTUS | 5 |
| 1.1. Tarkastuslautakunnan tehtävä | 5 |
| 1.1. Tarkastuslautakunnan kokoonpano | 6 |
| 1.3. Arviointikertomuksen toteutus | 7 |
| 1.4. Tilintarkastus..... | 8 |
| 2. VUODEN 2024 ARVIOINTIKERTOMUKSEN KÄSITTELY | 8 |
| 3. ARVIO VALTUUSTON ASETTAMIEN TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISESTA | 10 |
| 3.1. Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen..... | 10 |
| 3.2. Investoinnit..... | 12 |
| 4. TOIMIELINTEN VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI..... | 13 |
| 4.1. Hallinto-osasto | 13 |
| 4.2. Hyvinvointiosasto | 15 |
| 4.3. Sivistysosasto | 17 |
| 4.4. Tekninen osasto | 19 |
| 4.5. Kuntakonsernin tavoitteet ja ohjaus | 20 |
| 4.6. Kunnan hyvinvointityön arviointi | 22 |
| 5. SIDONNAISUUDET | 22 |
| 6. TARKASTUSLAUTAKUNNAN VUODEN 2025 HAVAINTOJEN JA ARVIOINTIEN YHTEENVETO..... | 23 |

ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2025

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten. Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja.

Valtuuston asettaman tarkastuslautakunnan tehtävänä on Kuntalain 121 §:n mukaisesti huolehtia kunnan hallinnon ja tarkastuksen järjestämisestä. Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastamista koskevat asiat. Lautakunta arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunnan tehtäviin kuuluu myös huolehtia kunnan ja sen tytäryhtiöiden tarkastuksen yhteensovittamisesta sekä 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamisesta ja ilmoitusten toimittamisesta valtuustolle tiedoksi. Lautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Kunnanhallitus antaa valtuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

PUHEENJOHTAJAN ALKUSANAT

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, miten kunnanvaltuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet ovat toteutuneet ja onko kunnan toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Kuluneen arviointivuoden aikana lautakunta on perehtynyt laajasti kunnan eri toimialojen toimintaan, talouden kehitykseen sekä palvelujen vaikuttavuuteen. Arviointityötä on tehty kokouksissa kuultujen asiantuntijoiden, toimitettujen selvitysten sekä lautakunnan omien havaintojen pohjalta. Lautakunta on myös vierailut työpaikoilla ja tavannut henkilökuntaa varhaiskasvatuksessa, koulutoimessa ja nuorisotoimessa. Tapaamamme työntekijät olivat hyvin tyytyväisiä olosuhteisiin, resursseihin ja Vaalan kuntaan työnantajana.

”Suomen kuntien taloustilanne heikkeni viime vuonna odotetusti, sanoo kuntia edustava Kuntaliitto.” (Helsingin Sanomat 4.2.2026). Kuntaliiton toimitusjohtajan Minna Karhusen mukaan heikkeneminen johtui ensisijaisesti työttömien työnhakupalveluiden siirtymisestä kunnille, verotulojen alenemisesta ja valtionosuuksien leikkaamisesta. Vaalan kunnan tilinpäätös 2025 poikkeaa positiivisella tavalla edellä mainitusta kehityksestä. Kunnan ja kuntakonsernin tilinpäätös on selkeästi ylijäämäinen. Kaikki osastot ja tytäryhtiöt ovat alittaneet talousarviossa varatun määrärahan.

Arviointivuoden merkittäviä saavutuksia olivat uuden kunnantalon valmistuminen ja uusi nuorisotila. Nyt työntekijöillä ja nuorisolla terveelliset ja toimivat tilat työskennellä ja viettää vapaa-aikaa. Lisäksi esteetön Sahanranta ja Veturitallin alueen kehittäminen saatiin vuoden aikana hyvälle alulle. Hankkeet valmistuvat kuluvan vuoden aikana.

Vaikka kunnan talous on arviointivuonna toteutunut hyvin (tilikauden ylijäämä 417 000, kumulatiivinen ylijäämä n. 6 miljoonaa), tilinpäätöskertomuksessa on hyvin tiedostettu tulevaisuuden uhkatekijät. Niiden huomioiminen ja niihin varautuminen on haaste etenkin lähivuosina ennen kuin mahdolliset suurhankkeet realisoituvat. Minua henkilökohtaisesti huolestuttaa kunnan väestökehitys. Kuntaan syntyi vain 12 lasta. Kun nämä lapset aikanaan tulevat lukioikään ja jos puolet ikäluokista valitsevat lukion, niin lukiossa on 19 vaalalaista lasta. Onko silloin mahdollista kunnan ylläpitää omaa lukiota? Vaikka Vaalan veto- ja pitovoimaindeksi parani maaseutukunnista eniten (+18,2), kunnan väkiluku pieneni 39:llä hengellä ja muuttotappio oli 23 henkeä. Toivottavasti tulevaisuuden mahdolliset suurhankkeet kääntävät kehityksen suunnan.

Usein näkee ja kuulee kuntaa moitittavan toiminnan puutteellisuudesta ja vähyydestä. Jos tutustuu Vaalan kunnan tilinpäätös ja toimintakertomukseen 2025, havaitsee kuinka paljon ja monipuolista toimintaa osastot ja hallintokunnat ovat kuntalaisille tarjonneet. Toivottavasti mahdollisimman moni kuntalainen tutustuu ko. asiakirjaan. Se löytyy kunnan nettisivuilta.

Vaalan kunnan toimintaympäristö on jatkanut muuttumistaan, ja taloudelliset sekä väestörakenteelliset haasteet ovat edellyttäneet kunnalta sopeutumista ja ennakoivaa suunnittelua. Arviointikertomuksessa esitetyt havainnot ja suositukset on laadittu

rakentavassa hengessä tukemaan kunnan kehittämistä. Tarkastuslautakunta korostaa, että avoin vuoropuhelu, selkeä vastuunjako ja ajantasainen seuranta ovat keskeisiä edellytyksiä tavoitteiden saavuttamiselle. Kunnanhallituksen ja toimialojen antamat vastineet sekä toimenpiteet ovat tärkeä osa arviointiprosessia, ja lautakunta seuraa niiden etenemistä osana jatkuvaa arviointityötään.

Tarkastuslautakunta aloitti toimintansa viime kesänä täysin uudessa kokoonpanossa. Olimme kaikki uuden ja tuntemattoman edessä. Onneksi hallinnon suunnittelija Hanna kokeneena asiaosaajana on kärsivällisesti auttanut meitä tehtävässämme. Kiitos!

Haluan kiittää kaikkia lautakunnan jäseniä, kunnan viranhaltijoita ja asiantuntijoita hyvästä yhteistyöstä ja sitoutumisesta arviointityöhön. Yhteinen tavoitteemme on varmistaa, että Vaalan kunnan toiminta on läpinäkyvää, vaikuttavaa ja kuntalaisten etua palvelevaa.

Heikki Kivioja

Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

1. TARKASTUKSEN JA ARVIOINNIN TOTEUTUS

1.1. Tarkastuslautakunnan tehtävä

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten. Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja.

Kuntalain 121 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tehtäviä ovat

1. valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat,
2. arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla,
3. arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää,
4. huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta,
5. valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi ja
6. valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Kunnanhallituksen antaman toimintakertomuksen ja saatujen selostusten perusteella on tarkasteltu kunnanvaltuuston asettamia tavoitteita ja niiden toteutumista.

Tarkastuslautakunta on kokouksissaan kuullut toiminta- ja talousasioissa kunnan johtoa, osastopäälliköitä, lautakuntien puheenjohtajia ja viranhaltijoita. Lisäksi lautakunnan jäsenet ovat seuranneet kunnanhallituksen ja lautakuntien päätöksiä sekä toimintaa esityslistojen ja pöytäkirjojen kautta. Arvioinnin pohjana ovat olleet kunnanhallituksen laatima toimintakertomus, tillintarkastajien raportit ja selvitykset sekä toimielinten esityslistat ja pöytäkirjat ja osastojen vastineet edellisen vuoden arviointikertomukseen.

1.1. Tarkastuslautakunnan kokoonpano

Kokouksia pidettiin kahdeksan.

| Tarkastuslautakunta 1-5/2025 | | Kokouksia 4 kpl | Asioita § 1-25 |
|------------------------------|--------------------|-----------------|----------------|
| Pj | Roivainen Jouko | KESK | 4 |
| vpj. | Leinonen Aino | PS | 4 |
| Jäsen | Haataja Antti | VAS | 1 |
| Jäsen | Hannukainen Pentti | PS | 2 |
| Jäsen | Kämäräinen Sinikka | KESK | 4 |
| | | | |
| Henk.koht. varajäsen | Haataja Pertti | VAS | 2 |
| Henk.koht. varajäsen | Hirvi Simo | PS | 1 |
| | | | |
| Pöytäkirjanpitäjä | Karppinen Hanna | | 4 |

| Tarkastuslautakunta 6-12/2025 | | Kokouksia 4 kpl | Asioita § 26-60 |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|
| Pj | Kivioja Heikki | KESK | 4 |
| vpj. | Anttila Aatu-Artturi | KESK | 4 |
| Jäsen 17.11.2025 asti | Hannukainen Esa | PS | 1 |
| Jäsen 17.11.2025 alkaen | Jokela-Tervonen Mirja | PS | 2 |
| Jäsen | Kesälahti Aune | KESK | 4 |
| Jäsen | Vähäkangas Heli | KOK | 4 |
| | | | |
| Pöytäkirjanpitäjä | Karppinen Hanna | | 4 |

Lautakunnan jäsenistössä tapahtui muutos alkuvuodesta 2026, jolloin valtuusto valitsi Max Söderqvistin Mirja Jokela-Tervosen tilalla.

Lautakunnan jäsenet ovat seuranneet lautakuntien toimintaa tutustumalla niiden esityslistoihin ja pöytäkirjoihin seuraavasti:

| | |
|-----------------------|--------------------------------------|
| kunnanhallitus | Aatu-Artturi Anttila, Max Söderqvist |
| hyvinvointilautakunta | Heli Vähäkangas |
| elinvoimalautakunta | Aune Kesälahti |

Aatu-Artturi Anttila on esteellinen seuraamaan ja arvioimaan elinvoimalautakunnan toimintaa lautakunnan jäsenyyden vuoksi. Aune Kesälahti on esteellinen seuraamaan ja arvioimaan hyvinvointilautakunnan toimintaa sekä Vaalan Vesi ja Lämpö Oy:n toimintaa. Hän on hyvinvointilautakunnan jäsen sekä Vaalan Vesi ja Lämpö Oy:n hallituksen jäsen.

1.3. Arviointikertomuksen toteutus

Tarkastuslautakunta on kuullut arviointivuoden 2025 toiminnasta viranhaltijoita ja tilintarkastajaa.

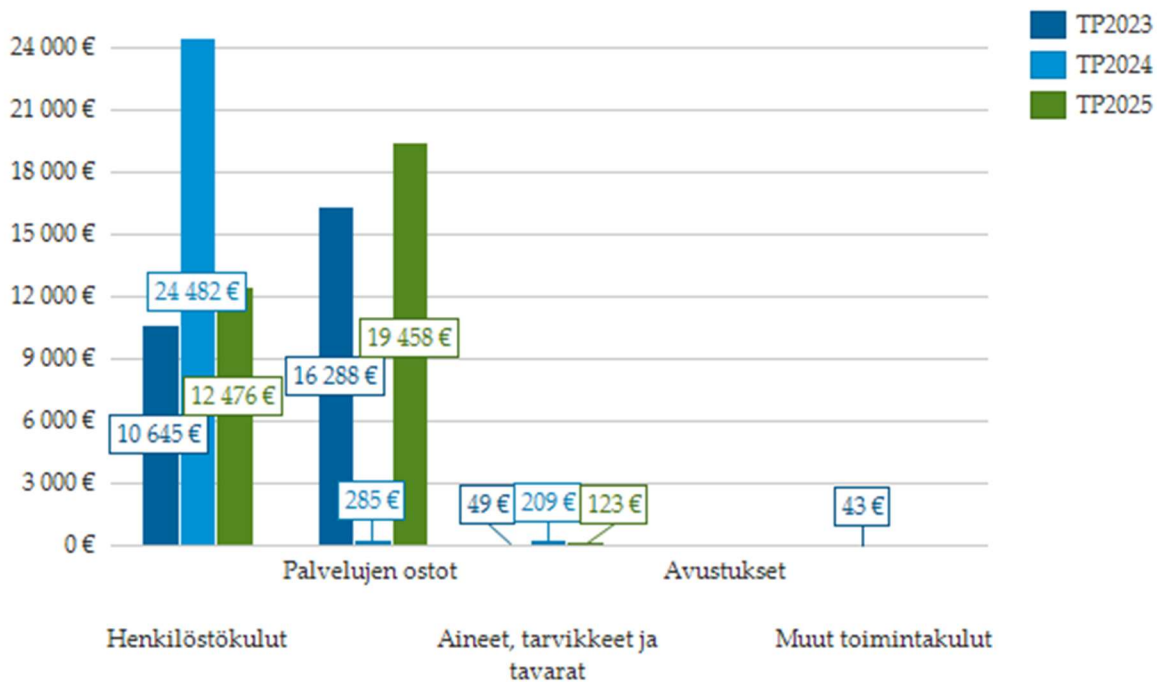
| | |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 25.9.2025 | § 28 Tilintarkastussuunnitelma vuodelle 2025 tilintarkastaja Antti Kääriäinen |
| 27.10.2025 | § 40 KOY Vaalan Niskan katsaus toimitusjohtaja Sanna Kuisma § 41 Kunnanhallituksen puheenjohtajan katsaus kunnanhallituksen puheenjohtaja Esa Karjalainen |
| 20.11.2025 | § 52 Sivistysjohtajan ajankohtaiskatsaus Koulukeskuksen rehtori, sivistysjohtaja Tapani Karhu |
| 18.12.2025 | § 59 Kunnanjohtajan ja hallintojohtajan katsaus hallintojohtaja Ari Niskanen |
| 29.1.2026 | § 3 Teknisen osaston ajankohtaiset asiat vs. tekninen johtaja Janne Routaniemi vs. kiinteistöpäällikkö Anne Huhtala kaavoituspäällikkö Marianne Ojala |
| 26.2.2026 | § 10 Hyvinvointijohtajan katsaus hyvinvointijohtaja Pauliina Rovio § 11 Työllisyyspalveluiden katsaus työllisyyspäällikkö Anni Issakainen |
| 26.3.2026 | § 16 Hallintojohtajan katsaus tilinpäätösvuoteen 2025 hallintojohtaja Ari Niskanen |

Lisäksi tarkastuslautakunta on vierailut päiväkodissa, koulukeskuksella sekä nuorisotiloissa. Vierailuilla on tutustuttu toimintaan, kuultu henkilökuntaa ja näin luotu tarkastuslautakunnalle realistisempi kuva päivittäisistä toiminnoista ja kehityskohteista. Vierailuja muihin kohteisiin jatketaan seuraavalla tilikaudella.

Arviointikertomuksen lähteinä ovat olleet Vaalan kunnan toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2025, tilintarkastuskertomus, toimielinten kokospöytäkirjat sekä viranhaltijoiden toimittamat aineistot.

Toimintakulut

Tyhjä vuosittainen



1.4. Tilintarkastus

Vuosien 2025-2028 tilintarkastusyhtiönä toimi KPMG Oy Ab. Kunnanvaltuusto on hyväksynyt 19.12.2024 § 104 sopimuksen Vaalan kunnan ja KPMG Oy Ab:n välillä tilintarkastuspalveluiden tuottamisesta vuosina 2025-2028. Vastuullisena tilintarkastajana toimii JHT, KHT Antti Kääriäinen.

Tilintarkastajat ovat esittäneet tilintarkastuskertomuksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2025. Tilintarkastaja on kertomuksessaan esittänyt, että tilinpäätös voidaan hyväksyä ja toimielinten jäsenille sekä tehtävälalueiden johtaville viranhaltijoille voidaan myöntää vastuuvapaus tarkastetulta tilikaudelta.

2. VUODEN 2024 ARVIOINTIKERTOMUKSEN KÄSITTELY

Kunnanvaltuusto käsitteli arviointikertomuksen vuodelta 2024 kokouksessaan 19.5.2025 ja lähetti sen kunnanhallituksen käsiteltäväksi. Kunnanhallitus on tutustunut arviointikertomuksessa esitettyihin kehityskohteisiin kokouksessaan 2.9.2025 § 170 ja lähettänyt arviointikertomuksen tiedoksi myös elinvoima- ja hyvinvointilautakunnalle ja pyytänyt hallintokunnilta sekä tytäryhtiöiltä kirjalliset selvitykset arviointikertomuksessa esiin nousseisiin huomioihin ja kehittämiskohteisiin.

Tarkastuslautakunta toteaa, että kunnanhallitus ja hallintokunnat ovat perehtyneet tarkastuslautakunnan esittämiin havaintoihin. Tytäryhtiöt kävivät antamassa vastineensa vuoden

2024 arviointikertomukseen tarkastuslautakunnan kokouksessa 27.10.2025 § 39 ja hallintokunnat antoivat vastineensa tarkastuslautakunnan kokouksessa 20.11.2025 §§ 48, 49, 50 ja 51.

Tarkastuslautakunta pyytää vastineet edellisen vuoden arviointikertomukseen seuraavan vuoden loppuun mennessä.

3. ARVIO VALTUUSTON ASETTAMIEN TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISESTA

Kunnan henkilöstön kokonaismäärä ilman työllistettyjä on vähentynyt 25 henkilöllä vuonna 2025. Vakinaisten henkilöiden määrä on lisääntynyt kolmella ja määräaikaisten määrä vähentynyt 28 henkilöllä. Määräaikaisten määrässä ei ole mukana kansalaisopiston opettajia, toisin kuin vuonna 2024. Tämä selittää sivistysosaston määräaikaisen henkilöstön ja sitä kautta kokonaishenkilöstön määrän kohtalaisen suuren laskun. Henkilöstöstä 63 henkilöä eli 48,8 % oli yli 50-vuotiaita.

Työllisyystilanne kunnassamme parani hieman vuodentakaiseen nähden ja väkiluku jatkoi vähenemistään 39 henkilöllä. Työllistämispalveluissa vuosi 2025 oli ensimmäinen vuosi, jolloin palvelut toteutettiin valtion sijaan kunnassa ja työllisyysalueella. Vuoden ensimmäiset neljä kuukautta Vaalassa toteutettiin työllisyyspalveluiden asiakaspalvelu Business Oulun työntekijöiden toimesta. Huhti-toukokuun vaihteen aikaan Vaalassa aloittivat kaksi kunnan omaa työllisyysasiantuntijan viranhaltijaa.

Elinkeinojen kannalta vuosi 2025 on ollut mielenkiintoinen suurhankkeiden osalta. Vuoden aikana hybrididatakeskus hanke tuli julkiseksi. Lisäksi kunnassa on vireillä useita suurhankkeita. Toteutuessaan kaikki suurhankkeet tuovat yhdessä tai yksittäin kunnalle merkittäviä taloudellisia kuntavaikutuksia sekä mahdollisuuksia elinvoiman kasvattamiseen.

Huolimatta siitä, että Vaalan kunnan väestönkehitys oli laskeva veto- ja pitovoimaindeksin muutos parani maaseutualueista eniten Vaalassa, mikä osoittaa, että tilikaudelle asetetut toiminnalliset tavoitteet on saavutettu odotetusti ja taloutta on hoidettu erinomaisesti.

Tarkastuslautakunta haluaa kiittää asianomaisia viranhaltijoita pitkäjänteisestä valmistelutyöstä suurhankkeiden osalta.

3.1. Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Vaalan kunta teki vuonna 2025 yhteensä 416 529 euroa ylijäämäisen tuloksen, Vaalan Vesi ja Lämpö Oy:n ylijäämä oli noin 66 900 euroa ja As. Oy Vaalan Niskan tulos noin 4 500 euroa ylijäämäinen. Konsernin tilinpäätös oli 616 672 euroa ylijäämäinen. Kunnan toimintakulut olivat noin 14 999 000 euroa ja toimintatuotot noin 2 328 000 euroa. Toimintakate vuonna 2025 oli -12 660 929 euroa.

Kunnan toimintakulut olivat n. 15 miljoonaa euroa ja toimintatuotot 2,3 miljoonaa euroa. Toimintakate vuonna 2025 oli – 11 552 392 euroa. Se nousi edelliseen vuoteen verrattuna 1 108 537 eurolla. Vuosikate eli kokonaistulorahoituksen riittävyys oli 1 853 741 euroa.

Verotulot toteutuivat 311 816 euroa alle budjetoidun. Valtionosuudet toteutuivat noin 8 000 euroa alle budjetoidun. Verotuloja kertyi 8 536 184 euroa ja valtionosuuksia 6 047 119 euroa. Korko- ja muut rahoituskulut olivat yhteensä noin 120 000 euroa.

Investointien nettosumma oli noin 2 383 000 euroa. Kunnan talousarviossa varataan vuosittain investointiansaan määrärahat eri kohteisiin. Investointisuunnitelmat ja -sopimukset tulee toteuttaa talousarviossa esitetyn mukaisina. Vuoden 2025 investoinnit toteutuivat 2 424 831 euroa suunniteltua pienempinä. Suurin yksittäinen toteutumaton investointi oli suunnitellun sote-aseman rakennusurakan siirtyminen.

Kunnan toimintakulut alittivat budjetin n. 914 000 eurolla ja toimintatuotot toteutuivat noin 124 000 euroa budjetoitua suurempina. Rahoitustuotot ja kulut toteutuivat noin 243 000 euroa pienempinä budjettiin verrattuna.

Pitkäaikaisten lainojen vähennys oli noin 1,05 miljoonaa euroa ja lyhytaikaisten lainojen lisäys oli noin 1,7 miljoonaa euroa. Lainamäärä oli vuoden lopussa noin 4,2 miljoonaa euroa eli n. 644 000 euroa enemmän kuin edellisvuonna. Lainanhoitokate eli tulorahoituksen riittävyys vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun oli 1,69.

Taloutta on seurattu säännöllisesti kunnanhallitukselle tiedoksi tuotavilla kuukausittaisilla raporteilla. Kunnanvaltuustolle raportoitiin toiminnan ja tuloksen tavoitteiden täyttymisestä neljä kertaa vuodessa julkaistuissa osavuosikatsauksissa. Tytäryhtiöiden talousseurantaa on tehty osavuosikatsauksien yhteydessä.

Tarkastuslautakunta toteaa, että taloudelliset tavoitteet ovat toteutuneet yli odotusten. Velkataakka on pienelle kunnalle poikkeuksellisen maltillinen ja omavaraisuus hyvällä tasolla.

Tilinpäätösasiakirjassa on hyvin tuotu esille taloutta koskevat uhkat ja riskit.

3.2. Investoinnit

Vuoden 2025 investointien nettototeuma oli 2 383 311 euroa ja investointien kokonaisbudjetti 4 808 142 euroa. Merkittävimpiä investointeja olivat uuden kunnanviraston rakentaminen (1 478 508 euroa), kaavateiden rakentaminen (490 157 euroa) sekä Sahanrannan kehittäminen (172 271 euroa). Investointeja rahoitettiin kassavaroilla sekä lyhytaikaisella kassalainalla, jonka määrä kasvoi 1 696 000 eurolla. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 1 049 817 euroa ja lainamäärä tilikauden lopussa oli 4 204 198 euroa.

Tarkastuslautakunta toivoo, että katetun kaukalon jäädytysjärjestelmän käyttöönottoselvitys saatetaan loppuun ja tehdään selvityksenmukaiset toimenpiteet kaukalon käyttöasteen parantamiseksi.

Uusi kunnanvirasto otettiin käyttöön ja tilat on todettu pääosin toimiviksi. Investointibudjetti alittui vuoden 2025 osalta noin 300 000 eurolla. Tarkastuslautakunta toteaa projektin toteutuneen hyvin.

Tarkastuslautakunta on erittäin pahoillaan hyvinvointialueen päättämättömyydestä Vaalan kunnan tilarakentamisen suhteen. Tarkastuslautakunta toivoo asian suhteen edelleen painokasta edunvalvontaa.

4. TOIMIELINTEN VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI

4.1. Hallinto-osasto

Hallinto-osasto vastaa hallinnon tukipalvelujen tuottamisesta ja sen budjetti sisältää kunnan suurimmat tulot (verotulot ja valtionosuudet). Budjetti koostuu myös erilaisista jäsenmaksuista ja osallistumismaksuista yhteistoiminta-alueisiin. Elinkeinopalvelut, markkinointi ja viestintä ovat suoraan kunnanjohtajan alaisuudessa.

Vuoden 2025 kuntavaalien jälkeen päätäntäelinten puheenjohtajat linjasivat, että kokouksiin osallistutaan paikan päällä ja puheenjohtajan luvalla voi osallistua etänä. Lähtökohtaisesti suurin osa kokouksista on pidetty ilman etäyhteyttä. Virasto-organisaatio on käyttänyt etäyhteyksiä yhteistyön ja työtehtävien edistämisen näkökulmasta.

Ict-palveluissa vuoteen 2025 liittyi paljon muutoksia. Oulunkaaren kuntaytymän aikaisten servereiden alasajo, kunta- ja aluevaalien ict-laitteiden hankinta ja asennus sekä toimintavarmuuden takaaminen sekä uusien luottamushenkilöiden laitehankinnat ja opastus. Uuden kunnanviraston rakentamisen aikana ict-palvelut ovat osaltaan edistäneet rakennuksen nykyaikaisia tietoteknisiä ratkaisuja.

Henkilöstöhallinnon osalta toteutettiin tasopalkkajärjestelmän kehittäminen ja sen hyväksyminen kunnanhallituksessa. Järjestelmä hyväksyttiin syyskuussa 2025.

Vuoden 2025 lopussa aloitti uusi viestinnän asiantuntija ja elinkeinopäällikön toimi laitettiin julkisesti avoimeksi.

Tarkastuslautakunta huomauttaa, että Vaalan kunnan sisäisen valvonnan ohje on päivitettävä.

Tarkastuslautakunta kehottaa miettimään, miten vuosittaiset toimenpiteet strategiatavoitteiden saavuttamiseksi määritellä. Tavoitteissa ja mittareissa tulee olla konkretiaa, jotta niitä voisi luotettavasti arvioida.

Vaalan kunta nousi vahvistuneimpien maaseutualueiden elinvoimavertailussa top 10:n joukkoon, mitä tarkastuslautakunta pitää merkittävänä saavutuksena, ottaen huomioon henkilöstöresurssivajeen.

TE-uudistukseen myötä kuntaan syntyi kokonaan uusi palvelukokonaisuus. Tarkastuslautakunta esittää kiitoksensa viranhaltijoille uuden kokonaisuuden huolellisesta haltuunotosta sekä innovatiivisesta kehittämisestä.

In House-lainsäädäntöuudistukseen on varauduttava ja valmisteltava vaihtoehtoisia toimintamalleja.

Tarkastuslautakunta haluaa tuoda esiin huolensa aloitteiden pitkistä käsittelyajoista ja kehottaa kehittämään prosessia nopeammaksi ja tarkemmaksi.

4.2. Hyvinvointiosasto

Hyvinvointiosaston perustehtävänä on vastata kunnan poikkihallinnollisesta hyvinvoinnin laaja-alaisesta edistämisestä. Hyvinvointipalveluiden toimintaa ohjaavat kuntastrategiaan ja kuntastrategian liitetaulukkoon sekä laajaan hyvinvointikertomukseen ja vuosittaiseen hyvinvointisuunnitelmaan kirjatut visiot, päämäärät, tavoitteet ja toimenpiteet. Hyvinvointipalveluiden tavoitteena on tukea kaikenikäisten vaalalaisten hyvinvointia yhdessä muiden toimijoiden kanssa. Hyvinvointityön lähtökohtana on kuntalaisten koettu hyvinvointitieto sekä indikaattoritieto.

Hyvinvointiosasto tekee kehittämistyötä kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseksi alueellisten ja valtakunnallisten toimijoiden kanssa. Näitä ovat mm. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen erilaiset hyte- verkostot. Vaalan kunta on myös Terve kunta - verkoston jäsen ja olemme myös pienten kuntien edustaja Terve kunta -verkoston johtoryhmässä. Verkostotyön ydintavoitteena on tuoda alueellinen ja kansallinen osaaminen osaksi myös Vaalan kunnan hyvinvointityön kehittämistä.

Hyvinvointityön kehittäminen ja suunnittelu on ollut aktiivista vuoden aikana. Keväällä 2025 kunnassa järjestettiin avoimia Meidän Vaala- tilaisuuksia, joissa eri ikäiset kuntalaiset pääsivät arvioimaan kuluneen valtuustokauden hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden toteutumista. Laaja hyvinvointikertomus ja -suunnitelma vuosille 2025-2029 työstettiin poikkihallinnollisessa yhteistyössä. Myös luottamushenkilöille järjestettiin oma seminaarinsa aiheen tiimoilta.

Hyvinvointipalvelujen vastuualueeseen kuuluvat hyvinvointipalvelut, nuorisopalvelut, liikuntapalvelut, kirjastopalvelut ja kulttuuripalvelut (sis. Lamminahon museotoiminnan). Vastuualueen johtajana on hyvinvointijohtaja ja muuta henkilökuntaa ovat palvelusihteeri, hyvinvointisuunnittelija, hyvinvointikoordinaattori, hankekehittäjä, vapaa-ajanohjaaja, nuorisotyöntekijä ja etsivä nuorisotyöntekijä.

Valtuusto hyväksyi vuoden 2025 joulukuussa pitämässään kokouksessa laajan hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman, jossa on kuvattu laajasti päättyneen valtuustokauden aikainen hyvinvointityö, kuntalaistemme hyvinvoinnin tila sekä tietoon perustuen laadittu hyvinvointisuunnitelma tavoitteineen, toimepiteineen ja mittareineen valtuustokaudelle 2025-2029.

Hyvinvointiosaston toimintatuotot olivat yhteensä 118 637 €, toimintakulut - 1 089 437 € ja vuosikate - 970 800 €.

Kirjaston toiminta on nostanut profiiliaan ja toteuttanut monipuolisesti erilaisia, innovatiivisia tapahtumia. Tarkastuslautakunta kiittää tästä toiminnasta.

Hyvinvointisuunnitelman uudistaminen on onnistunut. Suunnitelma on helposti saavutettava ja se esittelee tavoitteet ja toiminnan selkeästi.

Hyvinvointiosasto toteuttaa ennaltaehkäisevää hyvinvointityötä esimerkillisesti suhteellisen pienillä resursseilla. Toiminta pohjautuu tutkittuun indikaattoritietoon.

Sivukylillä asuu puolet kunnan väestöstä ja heidän oikeaaikainen tavoittaminen asettaa toiminnalle haasteita. Tarkastuslautakunta toivookin, että tähän haasteeseen etsittäisiin edelleen erilaisia ratkaisuja.

Tarkastuslautakunta on tyytyväinen hyvinvointiosaston toimintaan resurssit huomioon ottaen.

4.3. Sivistysosasto

Tilivuosi 2025 sivistysosastolla toteutui lähes talousarvion mukaisesti alittaen sen noin 99 000 eurolla toteumaprosentin katteessa ollessa 98,3 %. Ennakoidut tulot alittuivat hieman, kuten myöskin toimintakulut. Eniten alittuivat henkilöstökulut sekä aineet, tarvikkeet ja tavarat sekä avustukset. Aikaisempina vuosina reiluakin ylitystä aiheuttaneet ulkoiset ostopalvelut ylittyivät jälleen hieman. Henkilöstökulujen osalta alittuminen oli ennakoitavissa henkilöstön melko suuren vaihtuvuuden vuoksi, missä eniten vaikutti eläköitymiset ja uusien työntekijöiden aloittaminen.

Vuosi 2025 oli kokonaisuutena oppilasmäärän osalta hienoisen vähenemisen aikaa. Edellisestä vuodesta perusopetuksen oppilasmäärä väheni hieman, mutta lukion osalta opiskelijamäärä kääntyi nousuun 1. vuosikurssilla aloittaneen 17 uuden opiskelijan myötä. Varhaiskasvatuksessa oli runsaasti lapsia kirjoilla ja tilojen käyttökapasiteetti lähes koko ajan täynnä.

Perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen yhteistyötä jatkettiin laaja-alaisen erityisopettajan viran myötä, minkä haltija hoitaa myös varhaiskasvatuksen erityisopetuksen tehtäviä. Tässä virassa hoidetaan ensisijaisesti varhaiskasvatuksen, esiopetuksen ja alkuopetuksen erityisopettajan tehtävät. Virka on panostus oppilaiden tuen tarpeeseen.

Vaalan lukion oppilasmäärä kävi huipussaan keväällä 2021, mutta lukuvuoden 2021-2022 alkaessa kääntyi laskuun. Kuluvan lukuvuoden aikana suunta on muuttunut ja opiskelijamäärä on kääntynyt jälleen nousuun. Markkinointi on tuottanut tulosta ja käytössä olevat hyvät edut luovat pohjan menestykselle.

Lukion etujen säilyminen ja kehittäminen on jatkossakin tärkeää, jotta oppilaitoksen houkuttelevuus säilyy. Lukion merkitys paikkakunnallemme on hyvin keskeinen myös perusopetuksen laajan ja laadukkaan opetuksen turvaamisessa. Perustan lukion vetovoimalle luo kuitenkin panostaminen laadukkaaseen opetukseen ja hyvinvointiin.

Kansalaisopisto jatkoi toimintaansa pääsääntöisesti totutulla tavalla tarjoamalla kuntalaisille runsaasti erilaisia kursseja ja sitä kautta tärkeitä hyvinvointipalveluja. Osallistujamäärät laskivat aikaisempaan vuoteen verrattuna, mutta toteutuneiden kurssien määrä nousi kahdella. Taiteen perusopetuksen toteutuminen kasvoi hieman. Opiskelijoiden määrä oli kokonaisuudessaan kuitenkin kohtuullisella tasolla. Niissä on nähtävissä aaltoliikettä eri vuosien välillä.

Varhaiskasvatusta tarjottiin edelleen kokonaan maksuttomasti. Päiväkodissa kirjoilla olevien lasten määrä pysyi edellisten vuosien tasolla, toiminnassa oli neljä ryhmää. Perhepäivähoidossa työskenteli yksi perhepäivähoitaja omassa kodissaan.

Varhaiskasvatuksen johtamisen organisaatiomuutos saatettiin loppuun ja siirtymäajan saman aikaisesti päiväkodin johtajan kanssa ollut varhaiskasvatuksen johtajan virka päättyi 31.7. Vaaterahan maksaminen varhaiskasvatuksen henkilöstölle vakinaistettiin.

Edellisen vuoden lopulla saatiin tieto Wilma varhaiskasvatuksen toiminnajohtajajärjestelmän päättymisestä vuoden 2025 lopussa. Uuden toiminnajohtajajärjestelmän hankintaprosessi ja käyttöönotto toteutettiin toimintavuonna.

Sivistysosastolla on vuonna 2025 ollut edelleen käynnissä erilaisia kansallisia ja kansainvälisiä hankkeita, joiden avulla on pystytty toteuttamaan yhteistyötä ja kehittämistoimintaa. Kansaivälisyshankkeista merkittävä oli Nordplus Junior- hanke yhteistyössä pohjoismaisten kumppanin kanssa.

Opetussuunnitelmien ja erilaisten ohjeistuksien päivityksiä tehtiin vuoden varrella Opetushallituksen määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Perusopetuksen OPS:aan päivitettiin kohtia, mitkä koskevat oppimisen tuen järjestämistä. Uusi laki astui voimaan 1.8.2025, johon liittyen Vaalan esi- ja perusopetuksen opetussuunnitelmia muokattiin merkittävästi vastaamaan uutta tilannetta.

Sivistyspalveluiden talousarvio siis alittui tilinpäätöksessä 99 000 eurolla, mikä selittyy ennakoitua pienemmillä henkilöstömenoilla ja menopuolella säästyi mm. aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa. Muiden budjettiosioden osalta talousarvio toteutui vaihtelevasti.

Tarkastuslautakuntaa ilahduttaa, että varhaiskasvatuksessa käyttöön otettu vaateraha on otettu käyttöön 100 %:sti.

Tarkastuslautakunta pitää lukiokoulutukseen ja sen houkuttelevuuteen panostamista edelleen merkittävänä elinvoimatekijänä koko kunnan kannalta. Huolena on etenkin lukion tilat, jotka ovat teknisen käyttöikänsä päässä.

4.4. Tekninen osasto

Teknisen osaston vastuualueeseen vuonna 2025 kuuluivat tekninen toimi, viranomaispalvelut, rakentaminen ja kunnossapito, asuntopalvelut, työllistäminen sekä ravitsemis- ja siivouspalvelut. Osastosta vastaa tekninen johtaja. Elinvoimalautakunnan alainen tekninen toimisto suorittaa rakentamis- ja kunnossapitotehtävien lisäksi kunnan rakennuttamisen ja kunnan rakennusten ja kunnallistekniikan suunnittelua sekä tuotetuista palveluista perittävien korvausten ja maksujen valmistelua ja laskutusta.

Vaalan kunnan kiinnostavuus energiaan liittyvien hankkeiden ja investointien suunnittelupaikkana kasvoi entisestään talousvuoden 2025 aikana. Kunnan alueella risteävä Fingridin kantaverkko ja siihen tulevana vuosina kohdistuvat investoinnit tekevät Vaalasta erityisen kiinnostavan, ja kiinnostus onkin päässyt etenemään kaavoitus- ja suunnitteluhankkeiksi. Maankäytön ja kaavoituksen osalta eri puolilla kuntaa etenee useita erilaisia hankkeita. Kaavoitus on hidasta ja täsmällistä työtä, jonka vaikutukset ulottuvat pitkälle tulevaisuuteen.

Rakentamislainsäädäntöön kohdistuvat muutokset aiheuttavat uudistustarvetta myös kunnan omien ohjeiden ja sääntöjen osalta. Rakennusjärjestyksen päivittämistä jatkettiin vuoden 2025 aikana, mutta se ei vielä valmistunut.

Rakennusvalvonnan osalta lupakäsittelyssä myönnettiin 30 kpl rakentamislupia 7 kpl maisematyölupia ja 6 kpl poikkeamispäätöksiä. Katselmuksia suoritettiin yhteensä 367 kpl. Vaalan vankilan käyttöön- ja loppukatselmus pidettiin 5.2.2025.

Maanrakennuksen osalta tieinvestoinnit toteutuivat suunnitellusti 98%. Sahanrannassa kehittämisinvestointeihin liittyen tehtiin maisemanhoidollista työtä, suunniteltiin alueen hankkeeseen liittyviä toimintoja ja suunnittelutettiin sähkösuunnitelmat, tehtiin maanrakennustöitä omana työnä, rakennettiin uusi leikkipuisto- ja liikuntapaikka, sekä asennettiin uusi esteetön WC- ja pukeutumistila. Hallilan entisellä maanläjitysalueella tehtiin ympäristöviranomaisen vaatimusten mukainen kunnostustyö maanläjitykseen kuulumattomien jätteiden poistamiseksi ja toimittamiseksi asianmukaiseen paikkaan sekä alueen maisemoisemiseksi. Kunnostustyö päättyi loppuvuodesta 2025. Voimakas palvelujen oston nousu johtuu maanläjitysalueen kunnostustyöstä. Vuoden 2024 tilinpäätöksen yhteydessä taseeseen tehtiin varaus kattamaan kunnostustyön kuluja, tasevaraus ei näy talousarviossa, joten sen vuoksi toimintakate näyttää huomattavaa ylitystä. Vanhoilla vielä maisemoimattomilla maanläjitysalueilla tehtiin alustavia selvityksiä ja tutkimuksia tuleviin alueiden maisemointeihin liittyen.

Talonrakennuksessa uusi kunnanvirasto vastaanotettiin 8/2025 ja muutto uusiin tiloihin tapahtui 9/2025. Terveystieteiden tiloihin tehtiin kesällä mittava kapselointi- ja ilmanvaihtoremontti. Entinen toimintakeskus muutettiin teknisen osaston sosiaalituloiksi ja sille tuli nimeksi Kimara. Nuorisotilat muuttivat Apajalle, jonne tehtiin tarpeelliset tilamuutokset. Veturitallin kehittämisinvestointi käynnistyi syksyllä ja uusi huoltorakennus vastaanotettiin vuodenvaihteessa. Omana työnä tehtävä varastorakennus aloitettiin myös syksyllä ja se tulee

valmistumaan keväällä 2026. Sahanrannan kehittämisinvestointiin liittyen tehtiin sahanrantaan uusi esteetön kota

Teknisen osaston talouden hoito onnistui kokonaisuutena lähelle tavoitetta. Vuosikate oli 97,12 % eli noin 84 000 euroa alle talousarvion 2025. Toimintakate oli 97,32 % eli noin 78 000 euroa alle talousarvion. Toiminnan tuotot ylittyi hieman, toteutuman ollen 101,06 % (+17 300 euroa) ja toiminnan kulut jäivät alle 2025 talousarvion, toteutuman ollen 98,78% (-55 700 euroa).

Tarkastuslautakunta haluaa esittää erityiskiitoksen poikkihallinnolliselle, näkymättömälle valmistelutyölle suurhankkeiden mahdollistamiseksi.

Huoli tiestön korjausvelasta nostaa tarkastuslautakunnassa päätään. Talouden ollessa näin hyvällä mallilla, tulisi toimivaan infraan kiinnittää huomiota.

Tarkastuslautakunta toteaa, että kiinteistöstrategia on päivitettävä.

Haastavasta henkilöstöressurssista huolimatta tekninen osasto on hoitanut lakisääteiset tehtävänsä hyvin. Tarkastuslautakunta esittää lämpimän kiitoksen koko teknisen osaston henkilökunnalle.

4.5. Kuntakonsernin tavoitteet ja ohjaus

Kuntalain 47 § mukaan omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus.

Kunnan tytäryhteisön hallituksen kokoonpanossa on otettava huomioon yhteisön toimialan edellyttämä riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus.

Konserniohjetta sovelletaan kunnan tytäryhteisöjen sekä soveltuvin osin osakkuusyhteisöjen omistajaohjaukseen.

Konserniohjeessa annetaan tarpeelliset määräykset ainakin:

1. kuntakonsernin talouden ja investointien suunnittelusta ja ohjauksesta;
2. konsernivalvonnan ja raportoinnin sekä riskienhallinnan järjestämisestä;
3. tiedottamisesta ja kunnan luottamushenkilöiden tietojensaantioikeuden turvaamisesta;
4. velvollisuudesta hankkia kunnan kanta asiaan ennen päätöksentekoa;

5. konsernin sisäisistä palveluista;
6. kunnan tytäryhteisöjen hallitusten kokoonpanosta ja nimittämisestä;
7. kunnan tytäryhteisöjen hyvästä hallinto- ja johtamistavasta

Tarkastuslautakunta toteaa, että konserniohje tulee päivittää.

Tarkastuslautakunta toteaa, että tytäryhtiöt on pidettävä mukana hankkeiden suunnittelussa, jotta yhtiöt osaavat varautua tuleviin investointeihin oikea-aikaisesti ja oikeilla resursseilla.

Tarkastuslautakunta on huolissaan KOY Vaalan Niskan velkamäärästä sekä asuntokannan suuresta korjausvelasta.

4.6. Kunnan hyvinvointityön arviointi

Vaalassa hyvinvointityö näyttäytyy poikkeuksellisen järjestelmällisenä, osallistavana ja pitkäjänteisenä kokonaisuutena, jossa hyvinvoinnin edistäminen on aidosti sisäänrakennettu osa kunnan johtamista. Hyvinvointiosasto ja hyvinvointilautakunta muodostavat selkeän rakenteen, jonka kautta hyvinvointityötä johdetaan strategisesti ja suunnitelmallisesti. Valtuustokauden laaja hyvinvointikertomus ja vuosittaiset painopisteet ohjaavat toimintaa, ja päätösten vaikutuksia hyvinvointiin arvioidaan systemaattisesti. Tämä kertoo siitä, että Vaalassa hyvinvointi on koko kunnan yhteinen tavoite.

Kuntalaisten ja eri toimijoiden osallistaminen on Vaalassa poikkeuksellisen vahvaa. Ikäkausiverkostot, neuvostot, kyselyt, työpajat ja palvelutuottajien arviot tuottavat monipuolista tietoa, joka näkyy konkreettisesti suunnitelmissa ja toimenpiteissä. Tiedolla johtaminen on yksi Vaalan keskeisistä vahvuuksista: kunta hyödyntää laajoja hyvinvointikyselyjä, tilastoja ja palvelutuottajien näkemyksiä, ja arviointi ohjaa aidosti toimintaa eikä jää muodollisuudeksi. Tämä luo vahvan perustan ennaltaehkäisevälle ja vaikuttavalle hyvinvointityölle.

Tarkastuslautakunta toteaa, että Vaalan kunnan hyvinvointityö on monipuolista ja laadukasta.

5. SIDONNAISUUDET

Kuntalain (410/2015) 84 §:n mukaisesti "kunnan luottamushenkilön ja viranhaltijan on tehtävä sidonnaisuusilmoitus johtotehtävistään sekä luottamustoimistaan elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä, merkittävästä varallisuudestaan sekä muistakin sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä luottamus- ja virkatehtävien hoitamisessa."

Sidonnaisuusilmoitus tehdään tarkastuslautakunnalle, joka valvoo ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoituksen tiedoksi valtuustolle. Kunnan on pidettävä sidonnaisuuksista rekisteriä yleisessä tietoverkossa, jollei salassapitoa koskevista säädöksistä muuta johdu.

Tarkastuslautakunta toteaa, että sidonnaisuusilmoitukset on laadittu ja jätetty tarkastuslautakunnalle hyväksyttäväksi. Hyväksytyt sidonnaisuusilmoitukset on julkaistu Vaalan kunnan verkko-sivuilla. Hyväksytyt sidonnaisuusilmoitukset on saatettu valtuustolle tiedoksi.

6. TARKASTUSLAUTAKUNNAN VUODEN 2025 HAVAINTOJEN JA ARVIOINTIEN YHTEENVETO

Tarkastuslautakunta näkee, että kaiken kaikkiaan toimintavuosi 2025 täytti odotukset niin toiminnallisten kuin taloudellistenkin tavoitteiden osalta. Tilinpäätöksessä pystyttiin varautumaan tuleviin, epävarmempiin taloudellisiin vuosiin tekemällä tarkoituksenmukaisia lisäpoistoja, sekä ylimääräisillä varauksilla.

Hyvinvointialueuudistukseen liittyvä epävarmuus on edelleen vaikuttanut kunnan toimintaan, mutta kunnan oma rooli on vahvistunut erityisesti hyvinvointikeskushankkeen edistämässä. Vuoden aikana hanke on edennyt konkreettiseen valmisteluun, mikä erottaa vuoden 2025 aiemmista arviointivuosista, vaikka lopullinen toteutus on edelleen kesken.

Toiminnallisesti vuosi on ollut haastava, mutta tarkastuslautakunta toteaa, että kunta on kyennyt sopeuttamaan toimintaansa hallitusti ilman äkillisiä heikennyksiä peruspalveluihin. Epävarmuudesta huolimatta kunta on pystynyt ylläpitämään palvelujen jatkuvuutta ja kehittämään toimintaansa suunnitelmallisesti. Taloudellisesti vuosi on vakaa ja kumulatiivinen ylijäämä on kasvanut lähes kuuteen miljoonaan euroon.

Hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämässä on nähtävissä myönteinen kehityssuunta. Hyvinvointityö on vuoden aikana konkretisoitunut kuntalaisia osallistaviksi toimenpiteiksi, ja eri ikäryhmien tarpeet on huomioitu aiempaa järjestelmällisemmin. Myös varautumistyössä on tapahtunut selkeä muutos, kun varautuminen on integroitunut osaksi kunnan normaalia johtamista ja riskienhallintaa.

Hallinnon näkökulmasta merkittävä muutos on tarkastuslautakunnan toimikauden pidentäminen neljään vuoteen, mikä tukee arviointityön jatkuvuutta ja pitkäjänteisyyttä. Kokonaisuutena tarkastuslautakunta arvioi, että Vaalan kunnan toiminta vuonna 2025 on ollut vakaata, ennakoivaa ja kehittämismyönteistä, ja se on luonut hyvät edellytykset tulevien vuosien hallitulle toiminnalle.

Yhteenveto ja kiitokset

Tarkastuslautakunta toteaa, että vuoden 2025 toiminta muodostaa vahvan perustan kunnan jatkuvalla kehittämiselle. Kunta on osoittanut kykyä vastata muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin yhteistyöllä, ennakkoinnilla ja vastuullisella päätöksenteolla. Tarkastuslautakunnalle annetut katsaukset ovat olleet hyvin valmisteltuja ja niiden perusteella on ollut hyvä luoda ymmärrys kunkin vastualueen toiminnasta.

Tarkastuslautakunta kiittää kuntalaisia, kunnan henkilöstöä, viranhaltijoita ja luottamushenkilöitä hyvästä yhteistyöstä ja sitoutumisesta yhteisten asioiden hoitamiseen. Avoimella vuorovaikutuksella, toisiamme kunnioittaen ja yhdessä toimien vahvistamme edelleen Vaalan kuntaa elinvoimaisena ja hyvänä paikkana asua ja elää.

ALLEKIRJOITUKSET

Arviointikertomus on sähköisesti allekirjoitettu 5.6.2026

Heikki Kivioja
puheenjohtaja

Aatu-Artturi Anttila
varapuheenjohtaja

Aune Kesälahti
jäsen

Max Söderqvist
jäsen

Heli Vähäkangas
jäsen