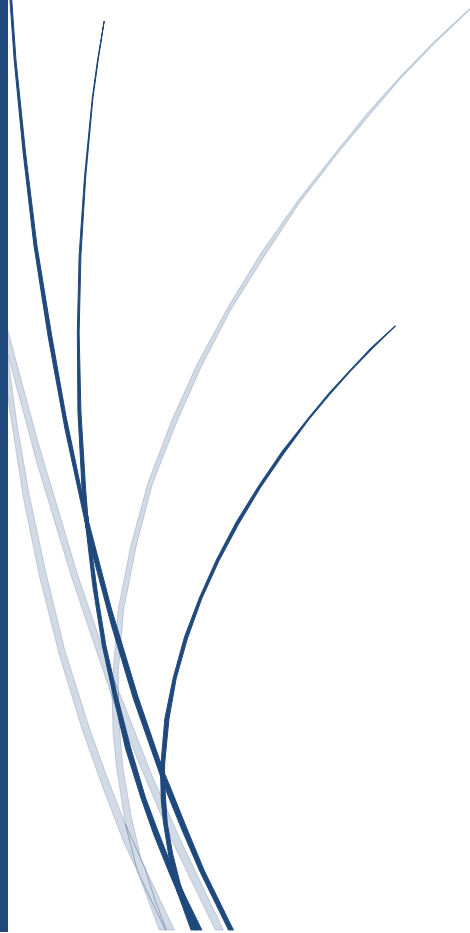


22.2.2023

TOIMINTAKERTOMUS 2022

HUMANPOLIS OY



Mikko Kiuttu
HUMANPOLIS OY

Sisällys

1. Johdanto	2
2. Strategian toimeenpano.....	3
2.1. Kärkitavoite 1 - Kansallisesti ja kansainvälisesti tunnettu Rokua UNESCO Global Geopark	3
2.2. Kärkitavoite 2 - Elinvoimainen ja houkutteleva Oulujokilaakso	7
2.3. Kärkitavoite 3 - Innovatiiviset ja laadukkaat palvelut.....	8
3 Hankkeet.....	9
3.1. Oulujokilaakson uudistuvat retkeilyreitistöt -hanke	9
3.2. Geopuistot kestävän matkailun vetovoimatekijöinä.....	9
3.3. Nordplus / Geoheritage, culture and sustainable communities in Finland, Iceland and Norway ...	9
3.4. Kestävää nostetta matkailuyrityksiin Oulun seudulla	10
4. Jäsenyydet toimielimissä	10
4.1. Kuntien elinkeinotiimit	10
4.2. Oulujokilaakson viestintätiimi	11
4.3. Oulujokilaakson kulttuuritiimi	11
4.4. Pohjois-Pohjanmaan matkailun kehittämisryhmä	11
4.5. Oulun Matkailu Oy:n seutujen operatiivinen ryhmä.....	11
5. Yhtiön hallinto	11
5.1. Yhtiön hallitus	11
5.2. Henkilöstö.....	12
5.3. Tilitoimisto	12
5.4. Kansainvälinen yhteistyö	12
5.5. Haasteet ja kehittämistarpeet 2022.....	13
6. Talous 2022.....	13
7. Rokua UNESCO Global Geopark	14
8. Liitteet.....	14

Humanpolis Oy:n toimintakertomus 2022

1. Johdanto

Vuosi 2022 oli toinen vuosi Humanpolis Oy:n uuden strategian (2021-2026) toteuttamisessa ja samalla viimeinen toimintavuosi Rokua Geopark -sopimuksen nelivuotiskaudesta 2019-2022. Vuoden aikana jatkettiin strategian mukaisesti Rokua Geopark -toiminnan koordinoitua ja kehittämistä, elinkeinopalvelujen tuottamista Muhoksen ja Vaalan kunnille sekä Oulujokilaakson elinvoiman koordinoitua.

Uutta strategiaa toteutettiin toimintavuoden ajan vielä resursseilla, joista Rokua Geoparkin perustajatahot ja Humanpolis Oy:n omistajakunnat olivat tehneet päätökset vuonna 2018 ennen strategian uudistamistyötä. Rokua Geopark -sopimus määrittelee sekä Rokua Geoparkin kehittämistoimintaan että Humanpolis Oy:n hallintoon osoitettavat resurssit. Vuoden 2022 osalta rahoitus toteutui Rokua Geopark -sopimuksen osalta kuitenkin poikkeavasti: Humanpolis Oy hallitus myönsi vuonna 2021 Rokuan Terveys- ja Kuntouttamissäätiölle osittaisen maksuvapauden sen velvoitteista siten, että Säätiön maksuosuudeksi sopimuskauden jäljellä olevilta vuosilta jäi 10000 € sopimuksen mukaisen vuosittaisen 25000 €:n rahoitusosuuden sijaan. Maksuvapauden perusteena oli koronapandemian aiheuttamat talousvaikeudet Säätiölle. Rahoituspohjan pienentyminen suhteessa sopimuksen mukaiseen vuosiresurssointiin johti alijäämaiseen talousarvioon, mutta koronapandemiasta johtuvat peruuntumiset ja säästöt erityisesti messujen osallistumis- ja matkakustannuksissa sekä henkilökunnassa olleet poissaolot tasapainottivat taloutta johtaen lopulta 37 464,28 € ylijäämaiseen tulokseen toimintavuodelta. Palkkakustannusten osalta niiden toteutumisen ennakointi oli haastavaa poissaolojen luonteen ja jatkamiskäytänteiden vuoksi.

Strategia uudistuksen myötä Humanpoliksen elinkeinopalveluja laajennettiin vuonna 2021 siten, että Humanpolis alkoi tuottaa sopimusperusteisesti elinkeinopalvelut Muhoksen ja Vaalan kunnille sekä koordinoida Oulujokilaakson kuntien elinkeinokehittämistä yhteistyössä Utajärven Yrityspuisto Oy:n kanssa. Elinkeinopalveluiden toteuttamista koskevien sopimusten mukaisesti Muhoksen ja Vaalan kunnat osallistuivat vuonna 2022 Humanpoliksen toimintaan erillisrahoituksilla kattaen Humanpolikselle palkattujen kuntakohtaisten elinkeinopäälliköiden työ kustannukset. Sopimukset laadittiin vuonna 2021 määräaikaisiksi päättyen yhtäaikaisesti meneillään olevan rahoituskauden kanssa vuoden 2022 loppuun. Toimintavuoden aikana Muhoksen ja Vaalan kunnat päättivät olla jatkamatta sopimuksia määräajan jälkeen, ja loppuvuodesta käytyjen muutosneuvotteluiden pohjalta elinkeinopäälliköt siirtyivät liikkeen luovutuksella Muhoksen ja Vaalan kuntaorganisaatioiden työntekijöiksi.

Toimintavuoden aikana koronapandemia vaikutukset heijastuivat vielä kansainväliseen matkailuun ja siten myös Humanpolis Oy:n toimintaan. Iso muutos toimintaympäristössä tapahtui helmikuussa 2022, kun Euroopassa puhkesi sota. Se toi täysin uusia haasteita matkailun ja vuoden edetessä myös laajemmin elinkeinojen kehittämiseen: Venäjän ilmatilan sulkeutuminen aiheutti lisähaastetta Aasian matkailuun, Suomen sijainti Venäjän naapurissa aiheutti pientä epävarmuutta eurooppalaisten matkapäätöksiin ja yleinen kustannusten nousu ja inflaation kiihtyminen aiheuttivat haasteita niin matkailijoille kuin elinkeinon harjoittajille. Rokua Geopark -alueen osalta merkitystä oli myös suomalaisten parantuneella pääsyllä ulkomaisiin matkakohteisiin ja sen

negatiivisella vaikutuksella kotimaan matkailuun. Vuoden 2022 matkailijatilastoissa onkin nähtävissä kävijämäärien laskua keskeisissä luontokohteissa edellisestä vuodesta. Arvoympäristössä kuitenkin kestävyys ja turvallisuuden rooli jatkoivat kasvuaan, ja voitiin todeta, että vuonna 2021 aloitetulle Sustainable Travel Finland -ohjelman edistämiseksi on suuri tarve.

Kehittämishankkeilla on yhtiön toiminnassa olennainen rooli. Niiden kautta strategisten tavoitteiden toteuttamiseen ja tunnistettujen kehittämistarpeiden saavuttamiseen saadaan resurssitukea. Hankkeet ovat myös tehokas työkalu verkostotyön edistämiseen ja sidosryhmien osallistamiseen kehittämistyössä. Vuoden 2022 aikana Humanpolis toteutti kahta kehittämishanketta ja yhtä investointihanketta sekä haki rahoitusta uusiin hankeaihioiden. Vuonna 2021 käynnistynyt kestävä nostetta matkailuyrityksiin -hanke ja vuonna 2020 alkanut ympäristökasvatukseen painottuva Nordplus-rahoitteinen kansainvälinen kouluhanke jatkuivat vuoden aikana aktiivisina. Oulujokilaakson retkeilyreitistöjen ja -taukopaikkojen kunnostaminen jatkui aktiivisena Oulujokilaakson uudistuvat retkeilyreitit -hankkeessa.

Humanpolis Oy:n toimitusjohtajana on maaliskuusta 2019 alkaen toiminut Vesa Krökki. Vuonna 2022 Vesa Krökki toimi toimitusjohtajana tammikuun ajan, tammikuun lopulta Krökki on ollut väliaikaisesti pois töistä ja toimitusjohtajan tehtäviä on hoitanut yhtiön varatoimitusjohtaja Mikko Kiuttu.

2. Strategian toimeenpano

Humanpolis Oy:n strategia päätettiin uudistaa syksyllä 2019. Työn tarkoituksena oli terävöittää ja ajanmukaistaa yhtiön tulevaisuuden päämääriä ja tavoitteita sekä tunnistaa ja määrittää liiketoiminnan kehittämisen ja laajentamisen mahdollisuuksia, toimintaympäristön muutoksia ja sidosryhmien yhteistyörajapintoja. Työskentelyä ohjasi konsulttitoimisto FCG Oy.

Humanpolis Oy:n hallitus hyväksyi strategian kokouksessaan 3.12.2020. Strategia vahvistettiin yhtiökokouksessa keväällä 2021, ja vuoden 2021 aikana strategiaa alettiin jalkauttaa yhtiön toimintaan. Seuraavassa käydään läpi strategian kärkitavoitteet ja niiden toteutuminen vuonna 2022.

2.1. Kärkitavoite 1 - Kansallisesti ja kansainvälisesti tunnettu Rokua UNESCO Global Geopark

Humanpoliksen tärkeimpänä tavoitteena on kehittää ja ylläpitää Rokua UNESCO Global Geoparkin laadukasta toimintaa. Vuoden 2022 aikana Geopark-toimintaa ylläpidettiin ja kehitettiin erityisesti näkyvyyden, verkostotyön, infran ja yhteismarkkinoinnin saralla. Ympäristökasvatuksen toimenpiteet jäivät vuonna 2022 asetettuja tavoitteita vähäisemmiksi yhtiön henkilöstötilanteesta johtuen. Seuraavassa käydään läpi kärkitavoitteen alatavoitteet ja niihin liittyvät toimenpiteet.

Saavutettavuuden kehittäminen

Vuoden 2022 aikana varmistui Oulujokilaakson pitkäaikainen tavoite, säännöllisen linja-autoliikenteen varmistuminen Rokualle, kun Ely-keskus päätti Oulu-Kajaani -liikennevuoron uudesta reittilinjauksesta. Säännöllinen linja-autoliikenne Rokuan kautta alkaa kesäkautena 2023. Humanpolis Oy on ollut osaltaan mukana edistämässä asiaa ja pitänyt yllä tarvetta julkisen liikenteen tärkeydestä Rokuan matkailulle. Vuodelle 2023 tärkeänä tavoitteena voidaankin pitää

linja-autovuoron näkyväksi tekemistä ja toisaalta päiväkävijöille soveltuvien palvelujen aktivointia ja markkinointia.

Kesällä 2021 kokeiltua tuettua linja-autokuljetusta Oulusta Rokua Geopark -alueelle ei jatkettu vuonna 2022 Humanpoliksen hallituksen päätöksellä. Kuljetusten kustannustenjakomalli nähtiin ongelmallisena, kun julkinen taho olisi tukemassa markkinaehtoista liiketoimintaa turvaamalla toiminnan taloudellinen riski.

Näkyvyyden lisääminen alueella

Alueen näkyvyyden lisäämisessä tärkeimpinä toimenpiteinä olivat yhteismarkkinoinnin kampanjat kesäkaudella 2022. Kampanjat toteutettiin yhteistyössä Sanoma Media Oy:n ja valikoitujen vlogi-vaikuttajien kanssa. Sanoma Median kanssa tehty markkinointi sisälsi sekä Sanoma Median internet-kanavissa että somealustoilla julkaistuja mainoksia. Lisäksi markkinointia tehtiin itsenäisesti omissa some- ja internet-kanavissa sekä yhteistyössä kuntien viestintäasiantuntijoiden kanssa. Seudullisesti osallistuttiin Oulun Matkailu Oy:n seutujäsenyyden kautta Pohjolan Rengastien yhteismarkkinointiin, jonka kautta yhteistoimintaa oli erityisesti kansainvälisen markkinoinnin yhteyksissä. Esimerkiksi Benelux-maihin toteutettiin seudun yhteinen myyntikiertue, jonka aikana Humanpoliksen matkailun projektipäällikkö tapasi useita matkanjärjestäjiä tehden Rokua Geopark -aluetta ja sen palveluja tunnetuksi.

Laajaa näkyvyyttä sai myös matkailijakysely, joka toteutettiin yhteistyössä kuopiolaisen Salmi Oy:n kanssa. Salmi on kehittänyt matkailutiedon keruuseen ja analysointiin Salmi Platforms -alustan, joka tarjouskilpailulla valittiin myös Rokua Geopark -alueelle. Matkailijakysely toteutettiin juhannuksen ja heinäkuun lopun välillä. Kysely toteutettiin internet-lomakkeella, johon ohjattiin aktiivisesti alueen kävijöitä niin some-kampanjoinnin, alueella jaettujen QR-koodien kuin Rokua Geoparkin Löytöretkikauppa-verkkokaupan alustantarjoajan Doerzin välittämän uutiskirjeen avulla. Kyselyllä tavoitettiin lähes 800 alueella matkaillutta henkilöä. Kyselyn kampanjointi keräsi laajasti näkyvyyttä sosiaalisessa mediassa, ja kyselyn avulla voitiin samalla tehdä aluetta näkyväksi ja tunnetummaksi valtakunnallisesti. Myös Rokua Geopark -alueen matkailuyritykset osallistuivat kyselyn levittämiseen.

Vuonna 2021 käyttöön otetun Outdoor Active -palvelun sisältöjä laajennettiin vuoden 2022 aikana kattamaan entistä paremmin Rokua Geopark -alueen reittejä ja käyntikohteita. Outdoor Activen sisältöjä sekä Löytöretkikauppaa ja sen kautta alueen matkailupalveluita nostettiin esiin osana kesäkampanjoiden maksettua mainontaa.

Vuoden 2022 aikana Rokua Geopark -toiminnasta ja hankkeiden toimenpiteistä tiedotettiin aktiivisesti paikallisissa medioissa Tervareitissä ja Kotipitäjässä. Rokuan retkeilyreittien kunnostuksista tiedotettiin yhteistyössä Metsähallituksen kanssa myös Sanomalehti Kalevassa ja luontoon.fi sivuilla. Paljon huomiota sai uudistettujen retkeilyreittien, Lianjärven kannakselle rakennetun uuden taukotuvan ja laajentuneen kansallispuiston juhlatapahtuma, joka järjestettiin 11.6. Lianjärven tuvalla. Tapahtumaan järjestettiin linja-autokuljetus Oulusta, ja yhteensä tapahtumaan osallistui lähes 200 henkilöä. Tapahtuma oli osa Geopark-viikkoa. Tärkeä yksittäinen tapahtuma oli myös Unescon Geopark-arviointi, joka toteutui 4.-8.7. Arviointikäynti sai näkyvyyttä paikallisessa mediassa ja kuntien kanavissa.

Utajärven kunta on vuokrannut Rokua Säätiöltä Rokua Health & Spa -hotellin alakerrassa sijaitsevan aula- ja huoneistotilan, joka on remontoitu Kahveroinen-yhteisötilaksi. Utajärven kunnan tavoitteena on toteuttaa tiloihin Rokua Geopark -näyttely. Humanpolis Oy toteutti vuonna 2022 tiloihin Rokuanvaaraa esittävän lattiateippauskartan ja infopaneelin aulatilán seinälle. Lattiateippauksen suunnittelu-, painatus- ja asennuskulut kustansi Utajärven kunta.

Kohteiden palvelutason parantaminen

Kohteiden palveluiden parantamisen osalta keskeisinä toimenpiteinä olivat Oulujokilaakson uudistuvat retkeilyreitit -hankkeen reitti- ja taukopaikkakunnostukset. Rokualla kestäväitettiin kevättalven ja kesän aikana patikointi- ja mtb-reittejä sorastuksilla yhteensä lähes kolmen kilometrin matkalta. Urakan lopputarkastus pidettiin heinäkuussa.

Vaalassa Kutujoen ja Tervajoen varsilla sekä Laajanlammen-Latvakankaan alueella saatiin päätökseen elokuussa 2021 alkaneet taukopaikkojen kunnostukset, joiden osalta lopputarkastus pidettiin elokuussa.

Lemmenpolulle kilpailutettiin kunnostusurakka heinäkuussa, ja urakka alkoi lokakuun lopulla. Kunnostusurakassa uusitaan polun pitkoksia ja kaiteita ja sorastetaan polkua yhteensä noin kahden sadan metrin matkalta. Urakka jatkuu keväällä 2023. Polkukunnostuksissa tehdään yhteistyötä alueen muiden kunnostushankkeiden kanssa. Kesällä 2022 alueella tehtiin isoja voimajohtotöitä energiayhtiöiden toimesta, vuoden 2023 aikana on puolestaan määrä toteuttaa Leppiniemen päässä olevan virkistysalueen kunnostuksia kuntavetoisella hankkeella.

Oulujokilaakson Tervareitistölle suunniteltiin kestäväinti- ja taukopaikkaurakat elo-syyskuussa, ja ne kilpailutettiin loka-marraskuussa. Kestäväinnit jaettiin kahteen osaan Kallioselältä Korkalavaaraan ja Pällistä Sotkajärvelle. Molemmille osuuksille kilpailutettiin pitkospuiden kunnostukset ja sorastukset omina urakoinaan. Taukopaikkakilpailutukset kilpailutettiin siten, että Utasen kota kilpailutettiin omanaan yhdessä Vauluvaaran portaiden kanssa, ja muut taukopaikkakilpailutukset omana urakkanaan. Utasen kodan rakentaminen alkoi lokakuussa, kestäväöntien osalta valmistelevat työt alkoivat loppuvuodesta ja varsinaiset toimenpiteet vuoden 2023 puolella. Tervareitistön kestäväöntiurakoiden on määrä valmistua syksyllä 2023.

Humanpolis osallistui myös Muhoksen Korkalanvaaran kunnostushankkeen suunnitteluun, Vaala-Rokua retkeilyreitin kunnostushankkeen suunnitteluun ja toteutukseen, Väätäjänniemen siirtolohkareen käyntikohdeprojektiin, Vaalan lentokentän kunnostusten ja opastuksen suunnitteluun ja toteutukseen sekä Utajärven kunnan hallinnoiman Rokuan fasilitteettipiste -hankkeen suunnitteluun ja toteutukseen. Lisäksi Rokualla saatiin edistettyä talvikäyttöä sopimalla Vaalan kunnan ja Metsähallituksen kanssa Pitkajärven pysäköintipaikan talvikäytön mahdollistamisesta. Pysäköintipaikka saatiin käyttöön hiihtolomaviikoista alkaen. Muhoksen ja Vaalan kunnissa käynnistyi matkailualueita koskevia maankäyttöhankkeita, joista keskeisinä Kirkkosaaren asemakaavan muutos, Manamansalon Teeriniemen asemakaavan muutos ja Säräisniemen matkailualueiden maankäytön ja toimijahaun suunnittelu. Utajärvellä osallistuttiin Rokuan ydinalueen asemakaavan päivitystyöhön ja Rokuan vesistöjen kunnostustoimien suunnitteluun. Näihin toimenpiteisiin Humanpolis osallistui henkilötyöpanoksella asiantuntijatyön ja koordinoinnin muodoissa.

Yrittäjien, asukkaiden ja päättäjien Geopark osaamisen lisääminen

Alueen asukkaille suunnatuista tilaisuuksista tärkeimmät olivat Geopark-viikon tapahtumat. Geopark-viikko järjestettiin 6.-11.6., ja sen aikana toteutettiin näyttelyopastukset Muhoksen, Utajärven ja Vaalan Aikamatka-näyttelyihin, kohdeopastuksia Liimanninkoskelle, Kivipuistoon ja Manamansalon Peurapolulle sekä uudistettujen reitistöjen avajaistilaisuus oheisohjelmineen Rokualla.

Vaalan lukiolla osallistuttiin Nordplus-rahoitteisen Geoheritage-hankkeen toimenpiteisiin, joiden kautta Geopark-osaamista syvennettiin sekä oppilaiden että opettajien keskuudessa. Muhoksen lukiolla järjestettiin opettajien Geopark-perehdytys ja Aikamatkanäyttelyyn tutustuminen. Lisäksi toukokuun lopulla osallistuttiin koulujen teemapäiviin: Muhoksen lukion Geopark-päivä Rokualla, Utajärven 7.-luokkalaisten retkipäivä Liimanninkoskella ja Utajärven 8.-luokkalaisten metsäpäivä Rokualla. Elokuussa järjestettiin metsäpäivä Muhoksen 8.-luokkalaisille Kirkkosaaressa. Lisäksi perehdytettiin Vaalan kirjaston henkilökuntaa Aikamatka-näyttelyyn.

Alueen yrittäjille järjestettiin Geopark-perehdytystä tarpeen mukaan. Ajankohtaisista asioista viestittiin kuukausitilien ja yrittäjyysryhmän tapaamisten yhteydessä sekä uutiskirjeillä. Yhteistyössä Visit Finlandin kanssa järjestettiin vastuullisen matkailun koulutusta, johon osallistuivat STF-statusta tavoittelevat yrittäjät.

Päättäväiestinnästä tärkeitä tapahtumia olivat ympäristöministeri Maria Ohisalon vierailu Utajärvellä, jossa hänet perehdytettiin Aikamatka-näyttelyyn, ja tuotiin esiin alueen tarpeita matkailun ja ympäristökasvatuksen edistämiseksi sekä kansanedustaja Janne Heikkisen vierailu Muhoksella, jossa hänet perehdytettiin Geopark-alueen lisäksi muutamiin alueen matkailu- ja teollisuusyhteyksiin.

Kansallisten ja kansainvälisten verkostojen ja suhteiden vahvistaminen

Humanpoliksen va. toimitusjohtaja ja Rokua Geoparkin matkailun projektipäällikkö osallistuivat vuoden aikana aktiivisesti kansalliseen ja kansainväliseen Geopark-toimintaan. Suomen Geopark-toimikunta kokoontui vuoden aikana kolme kertaa, lisäksi yhteydenpitoa oli paljon sähköpostitse. Vuoden aikana myös valmisteltiin Suomen Geoparkien yhteinen Geopuistot kestävän matkailun vetovoimatekijöiksi -hanke, joka sai loppuvuodesta myönteisen rahoituspäätöksen. Hanketta hallinnoi LAB-ammattikorkeakoulu, jossa Humanpolis Oy:llä / Rokua Geoparkilla on oma osatoteutuksensa. Toimenpiteet hankkeen osalta aloitetaan tammikuun 2023 alusta. Rokua Geoparkin edustaja myös osallistui Euroopan Geopark-verkoston tapaamiseen De Hondsrug Geoparkissa Hollannissa, ja Rokua Geoparkin, GTK:n ja kuntien yhteinen delegaatio Euroopan Geopark-verkoston konferenssiin Sesia Val Grande Geoparkissa Italiassa. Kansainvälistä verkostotyötä tuki myös Nordplus-hanke, jonka puitteissa Rokua Geoparkin edustaja osallistui vaihtoviikoille Katla Geoparkiin Islantiin ja Trollfjell Geoparkiin Norjaan. Geopark Challenge seikkailu-urheilukilpailun kansainvälisen formaatin kehittämistä jatkettiin yhdessä NTRNZ Median, Ore of the Alps Geoparkin ja Sesia Val Grande Geoparkin kanssa.

Markkinoinnin vahvistaminen alueellisesti, kansallisesti & kansainvälisesti

Vuoden 2021 lopulla alettiin valmistella uutta yhteismarkkinoinnin sopimusta korvaamaan vuonna 2015 laadittu Rokua Geopark -logon käyttöoikeussopimus. Yhteismarkkinoinnin sopimus

viimeisteltiin yhdessä Rokua Geopark -yrittäjien kanssa ja julkistettiin tammikuussa 2022. Sopimuksen mukaisiin yhteismarkkinoinnin kumppanuustasoihin hakeutui 24 yritystä. Kesän markkinointikampanjoiden budjetti ja sisällöt hyväksyttiin yrittäjyysryhmän kokouksessa maaliskuussa.

Humanpolis osallistui aktiivisesti Oulun Matkailu Oy:n koordinoimaan Pohjolan rengastien brändin kehittämiseen. Yhteistyötä toteutettiin erityisesti KeNo -hankkeen kautta. Joulukuussa valmisteltiin Pohjolan Rengastien yhteisosasto Matka 2023 -messuille Helsinkiin. Seutuyhteistyöllä järjestettiin workshopeja kansainvälisille matkanjärjestäjille, myynti- ja markkinointikiertue Benelux-maihin sekä vaikuttaja- ja matkanjärjestäjävierailuita Pohjolan Rengastien alueelle.

2.2. Kärkitavoite 2 - Elinvoimainen ja houkutteleva Oulujokilaakso

Humanpolis edistää toimillaan Oulujokilaakson elinvoimaa ja vahvistaa alueen houkuttelevuutta asukkaiden, yritysten ja matkailijoiden kannalta. Vuoden 2022 aikana toimenpiteet painottuivat erityisesti elinkeinopalvelujen kehittämiseen ja alueen yritysten toimintaedellytysten parantamiseen. Lisäksi kuntien kanssa edistettiin alueen yhteistä viestintää ja aluemarkkinointia.

Alueen elinvoiman koordinointi ja markkinointi

Vuonna 2022 jatkettiin vuonna 2021 aloitettua uutta elinkeinokehittämisen mallia, jossa Humanpolis vastasi elinkeinopalveluiden tuottamista Muhoksen ja Vaalan kunnille ja koordinoi Oulujokilaakson elinkeinokehittämistä yhteistyössä Utajärven Yrityspuisto Oy:n kanssa. Vuoden aikana käynnistettiin Muhoksella ja Vaalassa yritysharava-kampanjat, joissa Suomen Aluetieto Oy:ltä hankittiin palveluna noin 200:n yrityksen haastattelu kummassakin kunnassa. Suomen Aluetieto litteroi haastattelut, ja yrityksiltä esiin nousseet tarpeet analysoitiin yhdessä laajan sidosryhmäverkoston kanssa. Esimerkiksi työvoimakysymyksiä alettiin edistää oppilaitosten, TE-palveluiden ja kuntien työllistämispalveluiden kanssa, puolestaan liiketoiminnan suunnitteluun liittyviä tarpeita edistettiin esimerkiksi Uusyrityskeskuksen kanssa. Kuntien teknisten osastojen kanssa vietiin eteenpäin yritysten sijoittumiseen ja laajentumiseen liittyviä tarpeita. Tarpeita käsiteltiin myös elinkeinotiimissä, jossa suunniteltiin Oulujokilaakson yhteisiä toimenpiteitä tarpeisiin vastaamiseen. Elinkeinotiimissä valmisteltiin myös yhteishanketta aluemarkkinoinnin ja yrittäjien osaamisen edistämiseksi, mutta hankkeen toteuttamisedellytykset eivät vielä täyttyneet. Hankesuunnitteluun palataan vuoden 2023 puolella, kun elinkeinopalveluiden uudelleen järjestäytyminen on viety päätökseen.

Aluemarkkinoinnin tarpeita käsiteltiin viestintätiimissä, joka kokoontui vuoden aikana useita kertoja. Viestintätiimiin osallistuivat Humanpoliksen toimitusjohtaja, matkailun projektipäällikkö, Muhoksen, Utajärven ja Vaalan kuntien viestinnän asiantuntijat sekä Utajärven Yrityspuiston edustaja. Tarvittaessa kokouksiin osallistuivat myös Muhoksen ja Vaalan elinkeinopäälliköt. Viestintätiimissä suunniteltiin yhteisiä markkinoinnin toimenpiteitä ja toisaalta toimenpiteiden koordinoitua havaittujen aluemarkkinoinnin tarpeiden pohjalta, sekä tuettiin naapurikuntia viestinnällisissä asioissa esimerkiksi jakamalla aktiivisesti tapahtumailmoituksia sosiaalisessa mediassa. Viestintätiimin toimintaa koordinoi Humanpoliksen matkailun projektipäällikkö.

Touko-kesäkuussa järjestettiin kunnittaiset matkailun työpajat, jotka keskittyivät matkailun kehittämistarpeiden keräämiseen yrittäjiltä. Työpajoissa tutustuttiin Oulujokilaakson matkailun

kehittämissuunnitelmaan ja kuntakohtaisiin tunnistettuihin matkailualueisiin. Työpajoissa nousi esiin tarpeita ja ehdotuksia niin infraan (reitistöt, opasteet), kaavoitukseen kuin palveluihin ja verkostoyhteistyöhön liittyen. Työpajojen jälkeen vastuut tarpeiden eteenpäin viemiselle jaettiin Humanpoliksen ja kuntien kesken. Työpajat osoittautuivat hyvin tarpeelliseksi, ja samaa konseptia jatketaan keväällä 2023.

Investointien houkuttelu alueelle

Vuoden aikana tuotettiin matkailudataa alueesta ja sen avulla pyrittiin rakentamaan tarkempaa kuvaa Rokua Geopark -alueesta matkailun toimintaympäristönä ja lisäämään toimintaympäristön houkuttelevuutta; matkailu tunnistettiin tärkeimpänä elinkeinon alana, johon liittyvässä maankäytön suunnittelussa ja yritysten sijoittumispalveluissa Humanpolista osallistetaan. Vuoden aikana Humanpoliksen toimitusjohtaja, matkailun projektipäällikkö ja elinkeinopäälliköt vierailivat useissa matkailuyrityksissä, joissa oli tarpeita esimerkiksi liiketoiminnan suunnitteluun ja laajentamiseen, omistajanvaihdoksiin ja tuotteistamiseen. Työn tuloksena Vaalassa vietiin läpi onnistunut omistajanvaihdos. Alueen matkailupotentiaali ja uudet matkailun trendit johtivat myös uuden vuokravälineistön hankintoihin Rokualle ja Muhokselle. Alueen toimijoille tarjottiin myös rahoitusneuvontaa yhteistyössä Elyn kanssa.

2.3. Kärkitavoite 3 - Innovatiiviset ja laadukkaat palvelut

Humanpolis tuottaa yrityksille ja kunnille elinkeinojen kehittämispalveluja sekä omana asiantuntijatyönään että laajan verkostoyhteistyön kautta. Humanpoliksen arvona on laatu ja kyky uudistua, ja tämän tavoitteen mukaisesti edistetään myös toimenpiteitä kumppanien kanssa. Vuoden 2022 aikana tärkeimmät toimenpiteet liittyivät yrityksille tarjottavien elinkeinopalvelujen tarpeiden kartoittamiseen ja ratkaisujen löytämiseen havaittuihin haasteisiin, yritysten palvelupolun rakentamiseen ja Oulujokilaakson elinvoimayhteistyön edistämiseen.

Yrittäjyyden palveluportaalien luominen alueen yrittäjille

Vuoden 2022 aikana Humanpolis jatkoi syksyllä 2021 aloitettua yrityksille suunnattujen elinkeinopalvelujen tuottamista ja laajensi palveluverkostoa. Vuoden aikana toteutettiin Muhoksella ja Vaalassa yritysharava-kyselyt, joilla kartoitettiin yhteensä lähes 400 yrityksen liiketoiminnan kehittämiseen, rahoitukseen ja työvoimaan liittyviä tarpeita. Samalla tiivistettiin yhteistyöverkostoa ja haettiin uusia kumppanuuksia yritysten tarpeisiin vastaamiseksi. Esimerkiksi yhteistyötä Luovin, OSAO:n, Uusyrityskeskuksen ja Pohjois-Pohjanmaan yrittäjähdistyksen sekä paikallisten yrittäjähdistysten kanssa kehitettiin edelleen. Verkostoyhteistyön kautta järjestettiin useita yrittäjien tarpeisiin suunnattuja valmennuksia kaikissa kolmessa kunnassa.

Muhoksen ja Vaalan kuntien kanssa käytiin myös tontti-toimitilapeliä, jossa kartoitettiin yritystoimintaan soveltuvia tontteja ja tiloja ja edistettiin niiden saamista yrityskäyttöön. Molemmassa kunnassa edistettiin myös yritystoimintaan liittyviä kaavahankkeita ja maankäytön suunnittelua.

Humanpoliksen osaamista lisätään yhtiön tehtävien mukaisesti

Humanpolikselle rekrytoitiin korkeakouluharjoittelija yhteismarkkinoinnin kesäkampanjoiden ja Unescon Geopark-arvioinnin tueksi. Syyskaudelle rekrytoitiin määräaikainen projektipäällikön

sijainen Oulujokilaakson uudistuvat retkeilyreitit -hankkeeseen toteuttamaan erityisesti Tervareitistön kunnostusten laajojen urakoiden kilpailutuksia. Osaamisen vahvistamiseksi Humanpoliksen matkailuasiantuntija osallistui oppisopimuskoulutuksiin, joissa Humanpolis toimi työssäoppimisympäristönä markkinoinnin ja tuotteistamisen toimenpiteisiin.

3 Hankkeet

Kehittämishankkeilla on yhtiön toiminnassa merkittävä rooli. Vuoden 2022 aikana Humanpoliksessa toteutettiin useita hankkeita, joista merkittävimmät ovat olleet Kestävään nostetta matkailuurityksiin Oulun seudulla -hanke, Oulujokilaakson uudistuvat retkeilyreitit -hanke sekä Geoheritage -hanke.

3.1. Oulujokilaakson uudistuvat retkeilyreitistöt -hanke

Oulujokilaakson uudistuvat retkeilyreitit -hanke sai positiivisen rahoituspäätöksen joulukuussa 2020 ja sen varsinaiset toimenpiteet käynnistettiin vuoden 2021 kesällä. Vuoden 2022 keskeiset toimenpiteet olivat:

- Rokuan patikointi- ja mtb-reittien sorastukset.
- Vaalan Kutujoen-Tervajoen-Laaanlammen alueen retkeilyn taukopaikkojen kunnostukset.
- Oulujoen Lemmenpolun kunnostusurakan kilpailutus ja aloitus.
- Oulujokilaakson Tervareitistön polkukestävöintien kilpailutus ja aloittaminen.
- Utasen kodan ja Vauluvaaran portaiden kunnostusurakoiden kilpailutus ja aloitus.
- Rokuan uusittujen retkeilyreittien ja Lianjärven tuvan avajaisjuhla.

3.2. Geopuistot kestävän matkailun vetovoimatekijöinä

Geopuistot kestävän matkailun vetovoimatekijöiksi -hanke on LAB-ammattikorkeakoulun, Salpausselkä Geoparkin, Saimaa Geoparkin, Lauhanvuori-Hämeen kangas Geoparkin, Rokua Geoparkin ja Kraatterijärvi Geopark-projektin yhteishanke. Päättävöitteena on vahvistaa geomatkailun veto- ja pitovoimaa uutena, vastuullisen matkailijan intresseihin sopivana matkailun muotona ja Geoparkien tunnettuutta ja kykyä toimia geomatkailuun sopivina kohteina. Rahoittajana hankkeessa on Hämeen Ely-keskus, tukiosuus 100 %, hankkeen kesto 1.11.2022 - 30.09.2024. Humanpoliksen osatoteutus muodostuu noin 8 kk:n työajasta. LAB-ammattikorkeakoulu vastaa ostopalveluiden kilpailutuksesta ja hankinnasta. Vuoden 2022 tärkeimmät toimenpiteet olivat:

- Hankesuunnitelman valmistelu ja hankkeen hakeminen.
- Projektin aloituspalaverin järjestäminen.
- Varsinaiset toimenpiteet käynnistyvät tammikuussa 2023.

3.3. Nordplus / Geoheritage, culture and sustainable communities in Finland, Iceland and Norway

Geoheritage on Vaalan lukion, Rokua Geoparkin, Bronnoysund Videregående skolen (Norja), Trollfjell Geoparkin (Norja), Framhaldsskólinn í Austur-Skaftafellssýslu lukion (Islanti), Katla Geoparkin ja Vatnajökullin kansallispuiston kolmivuotinen yhteishanke. Hankkeen kesto on 1.9.2020-31.8.2023 ja sitä rahoittaa Opetushallitus. Vuoden 2022 tärkeimmät toimenpiteet olivat:

- Vaihtojakso Islannissa Katla Geoparkin, Vatnajökull National Parkin ja Reykjanes Geoparkin alueilla huhtikuussa.
- Vaihtojakso Norjassa Trollfjell Geoparkissa lokakuussa.
- Vuoden 2023 vaihtojakson suunnittelua, vaihtojakso järjestetään huhtikuussa 2023 Vaalassa.

3.4. Kestävää nostetta matkailuyrityksiin Oulun seudulla

KeNo-hanke sai rahoituksen elokuussa 2021. Hankkeessa tuetaan koronapandemiasta kärsivien Oulun seudun matkailu-, ravintola- ja tapahtuma-alojen yritysten toipumista ja kilpailukykyä. Hankkeessa tunnistetaan Oulun seudun matkailuyritysten koronasta elpymisen yhteisiä keskeisiä haasteita, luodaan nouseviin matkailutrendeihin vastaavia matkailusisältöjä ja kehitetään matkailumarkkinointia. Tavoitteena on Oulun seudulla varmistaa toimialan kaupallisesti kannattavimpien tuotesegmenttien jatkuvuus ja uudistuminen ja samalla luodaan toimialaa hyödyttäviä tiedolla johtamisen työkaluja. Hanke toteutetaan BusinessOulun, Oulun Matkailu Oy:n (VisitOulu), Kalajoen Matkailuyhdistys ry:n sekä Humanpolis Oy:n / Rokua UNESCO Global Geoparkin yhteishankkeena. Hanketta koordinoi BusinessOulu, Humanpolis vastaa hankkeen tavoitteiden mukaisesta toiminnasta ja työpaketeista Rokua Geopark alueella.

Hanke on saanut rahoitusta Euroopan unionin Euroopan aluekehitysrahastosta ja rahoitetaan osana Euroopan unionin covid-19-pandemian johdosta toteuttamia toimia. Hankkeen kokonaisbudjetti on 964 771 €, josta Humanpoliksen osatoteutuksen osuus 196 555 €. Hankkeen tukiosuus on 80 %.

KeNo-hankkeen keskeisinä toimenpiteitä Rokua Geoparkissa vuonna 2022 olivat:

- VisitFinlandin Sustainable Travel Finland -ohjelman edistäminen ja siihen liittyvät yritysvalmennukset. Vuoden aikana valmennuksiin osallistui kaikkiaan kymmenen yritystä Rokua Geopark -alueelta ja kaksi yritystä läpäisi STF-hyväksytyn sertifioinnin.
- Rokua Geopark alueen yhteismarkkinoinnin edistäminen. Kampanjoihin laadittiin uusi Rokua Geopark -alueen rengasreittien konsepti sisältäen Oulujokilaakson tarina -reitin, Harjun tarina -reitin ja Oulujärven tarina -reitin. Lisäksi toteutettiin juhannukselta heinäkuun loppuun Rokua Geopark -alueen viikko-ohjelmat, joilla tuotiin esiin alueen monipuolisia nähtävyyksiä ja palveluita.
- Vaikuttajavierailut kesäkuussa ja syyskuussa Rokua Geopark -alueelle.
- Matkanjärjestäjien webinaarit, online-tapaamiset ja FAM-tripit (ajankohtia?)
- Projektipäällikön osallistuminen EGN-konferenssiin Sesia Val Grande Geoparkissa syyskuussa, Rokua Geoparkin yhteismarkkinoinnin toimintamallin esittely Geopark-verkostolle.
- Myyntikiertue Benelux-maihin lokakuussa.

4. Jäsenyydet toimielimissä

4.1. Kuntien elinkeinotiimit

Vuoden 2022 aikana Humanpolis jatkoi vuonna 2021 perustetun Oulujokilaakson elinkeinotiimin koordinoitua. Elinkeinotiimiin kuuluu Humanpoliksen toimitusjohtajan lisäksi Vaalan ja Muhoksen elinkeinopäälliköt sekä Utajärven Yrityspuiston edustus. Elinkeinotiimi analysoi alueen yrittäjien ja elinkeinojen kehittämistarpeita ja suunnittelee sekä toimeenpanee toimenpiteitä tarpeisiin.

vastaamiseksi. Lisäksi Humanpoliksen toimitusjohtaja ja Vaalan elinkeinopäällikkö osallistuivat Vaalan kunnan elinvoimanyrkkiin, joka perustettiin syksyllä 2020 valmistelevaan elinvoima-asioita pääasiassa elinvoimalautakunnalle. Elinvoimanyrkki kokoontui vuoden aikana useita kertoja.

4.2. Oulujokilaakson viestintätiimi

Humanpolis koordinoi toimintavuonna myös Oulujokilaakson viestintätiimiä, johon kuuluu Muhoksen, Utajärven ja Vaalan kuntien sekä Utajärven Yrityspuiston viestinnän vastuhenkilöt. Tarvittaessa viestintätiimin kokoukseen kutsutaan myös muita henkilöitä kuten elinkeinopäälliköt. Viestintätiimillä tavattiin useita kertoja, tapaamisissa käytiin läpi ajankohtaisia viestinnällisiä asioita kunnittain ja Rokua Geopark -toiminnan näkökulmasta sekä suunniteltiin yhteisiä viestinnällisiä toimenpiteitä kuten tapahtumamarkkinointia ja yritysvalmennusten tiedottamista,

4.3. Oulujokilaakson kulttuuritiimi

Toimintavuoden aikana Humanpoliksen edustajat osallistuivat Oulujokilaakson kulttuuritiimin toimintaan. Kulttuuritiimiin kuuluvat edustajat Muhoksen, Utajärven ja Vaalan kuntien kulttuuritoimista sekä Humanpoliksen edustaja (tarpeesta riippuen toimitusjohtaja, ympäristökasvattaja ja/tai matkailun projektipäällikkö). Kulttuuritiimin keskeisinä toimenpiteinä vuoden 2022 aikana olivat Löytöretki taiteeseen -kokonaisuuteen kuuluvien osahankkeiden (tarinahanke, taidehanke, tapahtumahanke) valmistelu.

4.4. Pohjois-Pohjanmaan matkailun kehittämisryhmä

Pohjois-Pohjanmaan liitto kutsuu ja nimeää maakunnan alueella toimivista matkailun kehittäjätahoista maakunnallisen matkailun kehittämisryhmän. Siihen kutsutaan mukaan kaikkien maakunnallisten matkailualueiden sekä rahoittaja- ja kehittäjätahojen edustajat. Sen tehtävänä on toimia maakunnallisen matkailuelinkeinon alueellisena yhteistyö- ja asiantuntijafoorumina, matkailuelinkeinon strategisena kehittäjänä ja aktiivisena alueellisena vaikuttajana. Humanpolis Oy on ollut sen valittuna jäsenenä jo neljä kautta. Nykyinen matkailun kehittämisryhmän kokoonpano on kutsuttu vuosille 2022-2025. Humanpolis nimesi ryhmään edustajakseen Mikko Kiutun.

4.5. Oulun Matkailu Oy:n seutujen operatiivinen ryhmä

Oulun Matkailu Oy:n seutujäsenten edustajien ryhmä, joka jakaa tietoa matkailualueiden ajankohtaisista asioista ja koordinoi matkailualueiden välistä yhteistyötä ja seudullisia toimenpiteitä. Vuonna 2022 operatiivisen ryhmän päähuomiona oli Keno-hankkeen toimenpiteet ja niiden edistäminen sekä Pohjolan Rengastien yhteismarkkinointi ja yhteiset toimenpiteet. Rokua Geopark -aluetta edustaa operatiivisessa ryhmässä Humanpoliksen matkailun projektipäällikkö Mari Saastamoinen.

5. Yhtiön hallinto

5.1. Yhtiön hallitus

Hallitus kokoontui vuoden aikana seitsemän kertaa, minkä lisäksi pidettiin yhtiökokous 26.4.2022. Humanpolis Oy:n hallitukseen kuuluivat vuonna 2022:

- Jussi Rämet, Muhos, puheenjohtaja
- Helena Kohtalo-Törmänen, Muhos

- Anne Sormunen, Utajärvi
- Pentti Tuovinen, Utajärvi
- Miira Raiskila, Vaala
- Esa Karjalainen, Vaala

5.2 Henkilöstö

Humanpolis Oy:ssä työskentelivät vuoden 2022 aikana:

- Toimitusjohtaja Vesa Krökki. Krökki hoitaa lisäksi Rokua Geopark toiminnanjohtajan tehtävää ja työskentelee useissa hankkeissa hankejohtajana/projektikoordinaattorina. Krökki jäi väliaikaisesti pois töistä 20.1.
- Projektipäällikkö Mikko Kiuttu, jonka työajasta menee noin 80 % hanketyöskentelyyn sekä noin 20 % Rokua Geoparkin ympäristökasvatustyöhön. Mikko Kiuttu työskenteli 21.1. alkaen loppuvuoden ajan myös väliaikaisena toimitusjohtajana.
- Projektipäällikkö Mari Saastamoinen, jonka työskenteli vuonna 2022 kokopäiväisesti Kestävää Nostetta Matkailuyrityksiin -hankkeessa.
- Elinkeinopäällikkö Asseri Pitkälä vastasi Muhoksen elinkeinopalveluista.
- Elinkeinopäällikkö Pasi Lämsä vastasi Vaalan kunnan elinkeinopalveluista 31.1. saakka.
- Elinkeinopäällikkö Jussi Tuovinen vastasi Vaalan kunnan elinkeinopalveluista 1.5. alkaen.
- Projektipäällikkö Jaakko Räisänen työskenteli määräaikaisesti kokopäiväisenä Oulujokilaakson uudistuvat retkeilyreitit -hankkeessa 1.8.-30.11.
- Harjoittelija Veera Niva työskenteli pääasiassa markkinointikampanjoiden, Unesco Geopark-arviointikäynnin ja Geopark-viikon tapahtumien parissa kokopäiväisesti ajalla 11.5.-11.8.
- Vuoden 2022 aikana Humanpolis Oy:ssä työskenteli yhteensä kahdeksan henkilöä. Yhtäaikaisesti töissä oli enimmillään kuusi henkilö, vähimmillään kolme henkilöä.

5.3 Tilitoimisto

Vuoden 2020 alusta Humanpolis Oy:n tilitoimistona on toiminut UHY Tietoakseli. Tilitoimisto vaihdettiin 2019 tehdyn kilpailutuksen jälkeen. Tilitoimiston vaihtamisella käyttöön saatiin modernit, tietoturvalliset taloushallinnon työkalut, jotka helpottavat yhtiön talouden seuraamista ja johtamista, sekä asiantunteva ja laadukas kirjanpidon ja palkanmaksun palvelu. Toimitusjohtajana sijaisuudesta johtuen taloushallinnolta ostettiin vuoden aikana yksittäisiä ylimääräisiä palveluja kuten laskutusten laadintaa ja lähettämistä.

5.4 Kansainvälinen yhteistyö

Kansainvälisen yhteistyön toimintamallit muuttuivat voimakkaasti keväällä 2020 alkaneen koronapandemian ja sen aiheuttaminen matkustusrajoitusten vuoksi. Osa kansainvälisestä yhteistyöstä oli toimintavuonna 2022 virtuaaliympäristöissä, esimerkiksi pohjoismaisten Geoparkien kaikki tapaamiset ja suurin osa matkanjärjestäjätapaamisista. Rokua Geoparkin ympäristökasvattaja osallistui kuitenkin Vaalan lukion koordinoiman Nordplus Junior -rahoitteisen Geoheritage-hankkeen Islannin matkaan huhtikuussa ja Norjan matkaan lokakuussa, toiminnanjohtajan sijaisena Euroopan Geopark-verkoston koordinaatiokomitean kokoukseen Hollannissa maaliskuussa ja Euroopan Geopark-verkoston konferenssiin Italiaan syyskuussa. Lisäksi hän osallistui Unescon arviointikäyntiin Oki Islands Geoparkissa Japanissa. Keno-hankkeen

projektipäällikkö osallistui Oulun seudun yhteiselle Sales tourille Benelux-maihin syyskuussa ja niin ikään EGN-konferenssiin Italiassa syyskuussa. EGN-konferenssiin osallistui myös Rokua Geoparkin perustajatahoista koostuva delegaatio. Heinäkuussa Rokua Geopark isännöi kahden Unescon arvioijan vierailun Rokua Geoparkissa uudelleen arvioinnin merkeissä.

5.5 Haasteet ja kehittämistarpeet 2022

Humanpolis Oy:n toimintaa linjattiin vuonna 2020 toteutetussa strategiaprosessissa. Strategian toimeenpano aloitettiin keväällä 2021 laatimalla elinkeinopalvelujen toimintamalli ja käynnistämällä siihen liittyvä elinvoimapäälliköiden rekry. Paikat täytettiin Vaalan osalta alkusyksystä 2021 ja Muhoksen osalta loppuvuodesta 2021, Vaalan elinkeinopäällikkö kuitenkin vaihtui ja uusi aloitti toukokuussa 2022. Strategian toteuttamisesta kirjattiin vuonna 2021, että sen onnistuminen on yhtiön toiminnan kannalta ensiarvoisen tärkeää. Erityisesti strategiassa määritellyn uuden laajemman elinvoimatoiminnan käynnistäminen ja jatkaminen tunnistettiin yhtiön toiminnan kannalta tärkeäksi, jotta yhtiö kykenee vastaamaan alueen yritysten ja asukkaiden tarpeisiin laadukkaasti. Johtuen kuntien erilaisesta tilanteesta elinkeinopalvelujen järjestämisessä, Oulujokilaakson elinkeinopalvelujen osittainen keskittäminen Humanpolikselle koettiin omistajatahojen näkökulmasta hallinnollisesti ja kustannusjaollisesti haasteellisenä. Siitä johtuen nousi syksyllä 2022 esiin ehdotus, että elinkeinopäälliköiden toimet siirrettäisiin kuntiin ja Humanpolikselle jäisi jokilaakson yhteistyön koordinoinnin rooli. Tämä toteutui osana vuosien 2023-2026 Geopark-rahoitussopimuksen neuvotteluita, joissa todettiin, ettei elinkeinopalvelujen rahoitussopimuksia jatketa ja siten integroida perussopimukseen. Tämä johti muutosneuvotteluihin, jonka tuloksena elinkeinopäälliköt siirtyivät liikkeen luovutuksessa kuntiin. Muutoksen johdosta on tarpeellista päivittää Humanpoliksen strategiaa ja määrittää yhtiön roolia tarkemmin osana Oulujokilaakson elinvoimakehittämisen kokonaisuutta. Tätä edistetään alkuvuodesta 2023 kuntien yhteisellä työskentelyllä.

Syksyllä 2022 neuvoteltiin Rokua Geoparkin perustajatahojen ja Humanpoliksen omistajakuntien kanssa uusi rahoitussopimus vuosille 2023-2026. Rahoitusmallissa tavoiteltiin yhden henkilötövuoden lisäystä yhtiön toimintaan vahvistamaan matkailun kehittämistä, mutta tätä ei koettu omistajien taholta tarpeellisenä. Rahoitussopimukseen päädyttiin esittämään lisäyksenä indeksikorotus sekä vahvistusta yhteismarkkinointiin ja hallintoon. Puolestaan Rokua Geopark -toiminnalle suoraan kohdistuva henkilötöpanos pieneni. Rahoitussopimus hyväksyttiin Rokua Geoparkin perustajatahojen ja kuntien valtuustojen osalta joulukuussa. Rahoituspohja aiheuttaa yhtiön toiminnalle jatkuvan ulkoisen rahoituksen tarpeen, jotta strategian tavoitteisiin kyetään vastaamaan. Yhtiön minimihenkilöstönä voidaan pitää kolmea kokopäiväistä henkilöä, joten ulkoisen rahoituksen osalta jatkuva tarve koskee yhtä henkilötövuotta. EU-ohjelmakauden vaihtuessa on ensi arvoisen tärkeää varmistaa, että yhtiöllä on riittävä jatkuva hankevalmistelu, jotta hankkeiden välinen jatkuvuus voidaan turvata. Samalla on tärkeä huomioida, että hankkeet toteuttavat yhtiön strategian mukaisia toimenpiteitä ja edistävät siten strategisia tavoitteita.

6. Talous 2022

Yhtiön taloustilanne jatkui voitollisena kuudetta peräkkäistä vuotta vuonna 2022, tuloksen ollessa 37 464,28 € ylijäämäinen. Yhtiöllä on kuitenkin edelleen edellisiltä tilikausilta tappiota n. 106 000 euroa, näitä tappioita on mahdollista pienentää tilikauden ylijäämällä. Sopimuskauden mukainen

vuosirahoitus toteutui 25 000 € tavoitteellista pienempänä, minkä johdosta toimintaa jouduttiin sopeuttamaan. Toiminnan sopeuttamista kuitenkin osaltaan vastasivat toimitusjohtajan pitkittynyt poissaolo, minkä johdosta sijaisena toimivan projektipäällikön palkkakustannuksia säästy. Lisäksi alkuvuodesta peruuntuivat Matkamessut ja keväältä Erämessut, jotka toivat noin 3000 euron säästön perusbudjettiin kohdentuen. Vuoden kuluessa epävarmuutta toi toimitusjohtajan poissaolon lopullinen kesto, ja siten varautumisen tarve henkilöstökustannusten muutoksiin. Kesäkaudelle kuitenkin voitiin palkata harjoittelija ja syksyille määräaikainen projektipäällikkö edistämään tavoiteltujen toimenpiteiden toteutumista. Loppuvuodesta taloustilanteen kehittymistä kyettiin paremmin ennustamaan, ja ylijäämää käytettiin markkinointiaineistojen tilaamiseen ja materiaaivaraston kasvattamiseen.

Hankkeiden osalta tavoitellut toimenpiteet kyettiin toteuttamaan, ja hankkeet pysyivät hyvin kustannusarvioidensa raameissa.

7. Rokua UNESCO Global Geopark

Rokua UNESCO Global Geopark toiminta on keskeisin osa Humanpolis Oy:n toimintaa. Geopark-toimintaa ohjaa perustajatahojen edustajista koostuva Rokua Geopark Johtoryhmä, joka vuosittain hyväksyy Rokua Geoparkin toimintasuunnitelman. Rokua Geopark on kuulunut kansainväliseen Geopark-verkostoon vuodesta 2010 lähtien, ja vuoden 2015 lopulla koko verkosto hyväksyttiin osaksi UNESCO ohjelmaa.

Rokua Geoparkin toimintakertomus on liitteenä. Siinä käsitellään tarkemmin Geopark-toimintaa vuonna 2022.

8. Liitteet

- Rokua UNESCO Global Geopark toimintakertomus